

Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Смоленский областной институт развития образования»
(ГАУ ДПО СОИРО)

П Р И К А З

21.12.2022

№ 210-сг

Об организации адресной
методической помощи
образовательным организациям
Смоленской области на 2022-2023
годы

В целях исполнения приказа Департамента Смоленской области по образованию и науке от 18.10.2022 № 859-ОД «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по организации адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в Смоленской области в 2022 - 2023 учебном году», приказа Департамента Смоленской области по образованию и науке от 30.11.2022 №1012-ОД «Об организации адресной методической помощи общеобразовательным организациям Смоленской области на 2022-2023 годы»

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить перечень мероприятий, реализуемых ГАУ ДПО СОИРО, в соответствии с приложениями 1-3 к настоящему приказу.
2. При планировании деятельности на 2023 год включить в планы работы структурных подразделений мероприятия из утвержденного перечня.
3. Назначить ответственными за реализацию планов мероприятий:
 - по организации адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в Смоленской области в 2022-2023 учебном году Марчевскую Т.Н., доцента кафедры развития новых технологий ДПО центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников;
 - по организации работы со школами Смоленской области, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов в 2022-2023 учебном году Цыганкову П.В., заведующего отделом комплексного сопровождения профессионального развития педагогических кадров центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников;
 - по профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях Смоленской области в 2022-2023 учебном году Кубракова А.Н., доцента кафедры управления развитием образовательных систем общего и профессионального образования.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Дидук И.А., проректора по науке и проектированию образовательной деятельности.

Ректор

 О.С. Кольцова

С приказом ознакомлены:

_____ Дидук И.А.
_____ Марчевская Т.Н.
_____ Кубраков А.Н.
_____ Цыганкова П.В.

Приложение № 1
к приказу ГАУ ДПО СОИРО
от 21.12.2022 № 210-од

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ГАУ ДПО СОИРО
по организации адресной поддержки школ с низкими результатами обучения
в Смоленской области в 2022-2023 учебном году**

№	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный
1	Организационно-управленческое направление			
1.1	Инструктивные совещания с руководителями Органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов в сфере образования (далее - ОМСУ) по разработке и реализации мер адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в Смоленской области в 2022-2023 учебном году	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по реализации мер адресной поддержки ШНРО. ГАУ ДПО СОИРО организует совещания для специалистов ОМСУ по вопросам координации деятельности; для ОО по вопросам организационно-методической поддержки	декабрь 2022 (далее - по мере необходимости)	Марчевская Т.Н.
1.2	Предоставление в Департамент Смоленской области по образованию и науке (далее – Департамент) результатов мониторинга: - по выявлению ШНРО - по определению динамики образовательных результатов в ШНРО	Результаты мониторингов рассматриваются коллегиально на совещаниях с руководителями ОМСУ	декабрь 2022 июль 2023 года	Кольцова О.С.
1.3	Предоставление в Департамент аналитических отчетов - по выявлению ШНРО - по определению динамики образовательных результатов в ШНРО	Аналитические отчеты рассматриваются коллегиально на Координационном совете по качеству образования, на основе	декабрь 2022 июль 2023	Кольцова О.С.

		результатов принимаются управленческие решения		
1.4	Подготовка перечня ШНРО, находящихся в состоянии стагнации	ШНРО три и более лет подряд подтверждающие наличие низких образовательных результатов По итогам проверки принимаются управленческие решения	январь 2023	Боброва Е.А.
2	Информационно-аналитическое направление			
2.1	Мониторинг по выявлению ШНРО	Мониторинг для генеральной совокупности ОО с целью выявления ШНРО, проводится в соответствии с утвержденной федеральной методикой и региональными показателями	октябрь-ноябрь 2022	Морозова О.В.
2.2	Мониторинг по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНРО	Мониторинг для генеральной совокупности ОО кластера ШНРО с целью выявления динамики образовательных результатов в школах, проводится в соответствии с утвержденными региональными показателями	июнь 2023	Морозова О.В.
2.3	Анализ результатов мониторинга по выявлению ШНРО	По итогам мониторинга формируется аналитическая справка, адресные рекомендации для организации работы	декабрь 2022	Морозова О.В.
2.4	Анализ результатов мониторинга по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНРО	По итогам мониторинга формируется аналитическая справка, делаются выводы об эффективности работы	июль 2023	Морозова О.В.
2.5	Вебинар «Результаты мониторинга по выявлению ШНРО»	Информирование ОМСУ по обобщенным результатам мониторинга Участие 27 руководителей	декабрь 2022	Марчевская Т.Н.

		муниципальных образований				
2.6	Вебинар «Результаты мониторинга по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНРО»	Информирование ОМСУ по обобщенным результатам мониторинга Участие 27 руководителей муниципальных образований	август 2023	Марчевская Т.Н.		
3	Организационно-методическое направление					
3.1	Проектная сессия для сотрудников МОЦ и ОМСУ по вопросам оказания адресной помощи ШНРО	100% муниципальных координаторов и руководителей МОЦ приняли участие в мероприятии Обучение проводится в формате проектной сессии, на которой разрабатываются проекты муниципальных программ оказания адресной помощи ШНРО	декабрь 2022	Боброва Е.А.		
3.2	«Методический десант» - встречи ЦНППМ со школьными командами	Цель мероприятия - оценка школьного уклада, выявление проблем деятельности школы, обсуждение мероприятий адресного сопровождения школ Охват - 100% ШНРО	ноябрь-декабрь 2022 Апрель 2023	Марчевская Т.Н.		
3.3	Организация и проведение семинаров-практикумов, мастер-классов, лабораторий на базе ЦНППМ и образовательных организаций (в том числе на базе ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»)	Семинары-практикумы, мастер-классы, лаборатории проводятся по тематикам, соответствующим выявленным проблемам школы и профессиональным дефицитам педагогических работников и управленческих кадров	в течение года (по отдельному графику)	Марчевская Т.Н.		
3.4	Подготовка адресных рекомендаций по обеспечению непрерывного профессионального развития педагогов - по разбору тем и заданий, вызывающих максимальные затруднения на ГИА	Серия методических рекомендаций для педагогических работников и управленческих кадров ШНРО, тематика определена по итогам	1 полугодие 2023	Дидук И.А.		

		мониторингов 2022 года		Марчевская Т.Н.
3.5.	Подготовка адресных рекомендаций по разбору тем и заданий, вызывающих максимальные затруднения на ГИА	Серия методических рекомендаций для педагогических работников и управленческих кадров ШНРО, тематика определена по итогам мониторингов 2022 года	1 полугодие 2023	Марчевская Т.Н.
3.6	Сборник лучших образовательных и управленческих практик по повышению качества обучения в школе	Сборник формируется по итогам панорамы лучших образовательных и управленческих практик по повышению качества обучения в школах	июнь 2023	Марчевская Т.Н.
3.7	Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников	диагностика профессиональных дефицитов для педагогических работников ШНРО, демонстрирующих устойчиво низкий результат и / или отрицательную динамику результатов по ОГЭ и ЕГЭ, ВПР	декабрь 2022-январь 2023	Цыганкова П.В.
3.8	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ)	ИОМ разрабатывается на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов для педагогических работников ШНРО, демонстрирующих высокий или критический уровень профессиональных дефицитов	январь-март 2023	Цыганкова П.В.
3.9	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировки (в том числе на базе ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»): - для педагогических работников, имеющих высокий уровень профессиональных дефицитов - для управленческих команд - для школьных команд	Обеспечивается формирование запроса целевых групп ОО на ПК и ИП, в соответствии с запросом разрабатываются адресные программы ПК, согласуются сроки и формат их реализации	1 полугодие 2023 (в соответствии с утвержденным графиком)	Марчевская Т.Н.
3.10	Закрепление региональных методистов (учителей-	Не менее 50% педагогов, имеющих	январь-февраль	Цыганкова П.В.

	наставников) за учителями, имеющими критический и пониженный уровень профессиональных дефицитов	критический уровень профессиональных дефицитов, молодых педагогов, вновь нанятых учителей сопровождаются региональными методистами	2023	
3.11	Постояннодействующий семинар с руководителями «Деятельность школы по преодолению рисков низких образовательных результатов»	Для управленческих команд ШНРО Семинар направлен на обмен опытом в решении сходных проблем. Формат семинара - открытая дискуссионная площадка с решением кейсов Участствует не менее 75% управленческих команд ШНРО	в течение 2023 года (ежеквартально)	Боброва Е.А.
3.12	Панорама лучших образовательных и управленческих практик по повышению качества обучения в школах	Целевая аудитория - ШНРО, резидентные школы Панорама лучших образовательных и управленческих практик проводится с целью трансляции эффективного управленческого и педагогического опыта. По итогам формируется банк управленческих и методических кейсов	1 квартал 2023	Цыганкова П.В.
3.13	Итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху»	Итоговая конференция проводится с целью продемонстрировать эффективные практики 2022/2023 учебного года, обсудить эффекты от реализации региональной дорожной карты, наметить перспективы деятельности на следующий период	июнь 2023	Боброва Е.А.

Приложение № 2
к приказу ГАУ ДПО СОИРО
от 21.12.2022 № 210-од

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ГАУ ДПО СОИРО
по организации работы со школами Смоленской области, функционирующими в зоне риска
снижения образовательных результатов в 2022-2023 учебном году

№	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный
1	Организационно-управленческое направление			
1.1	Инструктивные совещания с руководителями ОМСУ по разработке и реализации мер по организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по реализации мер по организации работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов. ГАУ ДПО СОИРО организует совещания для специалистов ОМСУ по вопросам координации деятельности; для ОО по вопросам организационно-методической поддержки	декабрь 2022 года (далее - по мере необходимости)	Цыганкова П.В.
1.2	Предоставление в Департамент Смоленской области по образованию и науке (далее – Департамент) результатов мониторинга: - ресурсных дефицитов в образовательных организациях; - образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	Результаты мониторингов рассматриваются коллегиально на совещании с руководителями ОМСУ	июль 2023 года	Кольцова О.С.
1.3	Предоставление в Департамент аналитических отчетов	Аналитический отчет	июль	Кольцова О.С.

	- по мониторингу ресурсных дефицитов в образовательных организациях; - по мониторингу образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	рассматривается коллегиально на Координационном совете по качеству образования, на основе результатов принимаются управленческие решения	2023 года	
2	Информационно-аналитическое направление			
2.1	Мониторинг ресурсных дефицитов в образовательных организациях	Мониторинг для генеральной совокупности ОО с целью выявления ресурсных дефицитов, проводится в соответствии с утвержденными показателями	июнь 2023	Морозова О.В.
2.2	Мониторинг образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	Мониторинг для генеральной совокупности ОО кластера ШсРНР с целью выявления динамики образовательных результатов в школах, проводится в соответствии с утвержденными показателями	июнь 2023	Морозова О.В.
2.3	Анализ результатов мониторинга ресурсных дефицитов в образовательных организациях	По итогам мониторинга формируется аналитическая справка, адресные рекомендации для организации работы	июль 2023	Морозова О.В.
2.4	Анализ данных мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	По итогам мониторинга формируется аналитическая справка, делаются выводы об эффективности работы	июль 2023	Морозова О.В.
2.5	Вебинар «Результаты мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»	Информирование ОМСУ по обобщенным результатам мониторинга Участие 27 муниципальных образований	июль 2023 года	Цыганкова П.В.
3	Организационно-методическое направление			
3.1	Проектная сессия «Проектируем программу развития школы с учетом данных рискового профиля»	Целевая группа – управленческие команды кластера ШсРНР	1 квартал (февраль) 2023	Боброва Е.А.

		Обучение проводится в формате проектной сессии, на которой разрабатываются проекты программ развития (программ антирисковых мер)		
3.2	Методические рекомендации для специалистов органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования по организации работы по мониторингу рисков и разработке рисков профилей школ и муниципалитета	Серия профильных методических рекомендаций для педагогических работников и управленческих кадров общеобразовательных организаций	1 квартал (январь) 2023	Боброва Е.А.
3.3	Семинар «Внутренняя система оценки качества образования: развитие в соответствии с обновленными ФГОС»	Программа направлена на развитие компетенций в области проектирования и развития ВСОКО в соответствии с актуальными требованиями	1 квартал (январь) 2023	Захаров С.П.
3.4	Информирование о мероприятиях в области оценки качества образования, развития профессиональных компетенций учителей и управленческих кадров в том числе на базе других организаций ДПО	руководители и педагогические работники кластера ШСРНР	в течение года постоянно	Цыганкова П.В.
3.5	Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников	диагностика профессиональных дефицитов для педагогических работников, демонстрирующих устойчиво низкий результат и / или отрицательную динамику результатов по ОГЭ и ЕГЭ, ВПР	декабрь 2022-январь 2023	Цыганкова П.В.
3.6	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ)	ИОМ разрабатывается на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов для педагогических работников, демонстрирующих высокий или критический уровень профессиональных дефицитов	январь-март 2023	Цыганкова П.В.
3.7	Повышение квалификации и профессиональная	Обеспечивается формирование	1 полугодие	Дидук И.А.

	<p>переподготовка педагогических работников, имеющих высокий уровень профессиональных дефицитов</p>	<p>запроса целевых групп ОО на ПК и ПП, в соответствии с запросом разрабатываются адресные программы ПК, согласуются сроки и формат их реализации</p>	<p>2023 (в соответствии с утвержденным графиком)</p>	
<p>3.8</p>	<p>Итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной успешности и образовательному успеху»</p>	<p>Итоговая конференция проводится с целью продемонстрировать эффективные практики 2022/2023 учебного года, обсудить эффекты от реализации региональной дорожной карты, наметить перспективы деятельности на следующий период</p>	<p>июнь 2023</p>	<p>Боброва Е.А.</p>

Приложение № 3
к приказу ГАУ ДПО СОИРО
от 21.12.2022 № 210-од

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ГАУ ДПО СОИРО
профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях Смоленской области
в 2022-2023 учебном году**

№	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный
1	Организационно-управленческое направление			
1.1	Инструктивные совещания по разработке и реализации мер внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по направлениям профилактики учебной неуспешности. ГАУ ДПО СОИРО организует совещания для специалистов ОМСУ по вопросам координации деятельности; для ОО по вопросам организационно-методической поддержки	с января 2023 года ежеквартально	Филинов В.А.
1.2	Предоставление в Департамент Смоленской области по образованию и науке (далее – Департамент) результатов мониторинга по профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях Смоленской области	Результаты мониторинга рассматриваются коллегиально	апрель 2023 года	Кольцова О.С.
1.3	Предоставление в Департамент аналитического отчета по профилактике учебной неуспешности в образовательных организациях Смоленской области	Аналитический отчет рассматривается коллегиально, на основе результатов принимаются управленческие решения	июль 2023 года	Кольцова О.С.
2	Информационно-аналитическое направление			
2.1	Мониторинг эффективности работы по профилактике учебной неуспешности	Мониторинг для 100% школ с целью оценки эффективности	март 2023	Морозова О.В.

		работы по профилактике учебной неуспешности, проводятся в соответствии с утвержденными показателями			
2.2	Анализ результатов мониторинга эффективности работы по профилактике учебной неуспешности	По итогам мониторинга формируются аналитическая справка, делаются выводы об эффективности работы	апрель-май 2023	Морозова О.В.	
2.3	Вебинар «Результаты мониторинга эффективности работы по профилактике учебной неуспешности»	Вебинар для ОМСУ по обобщенным результатам мониторинга	июнь 2023 года	Морозова О.В.	
3	Организационно-методическое направление				
3.1	Проектная сессия «Система работы школы, направленная на профилактику учебной неуспешности»	Целевая группа – школьные команды ОО (в первую очередь те, в которых не выявлена система профилактики) Обучение проводится в формате проектной сессии, на которой разрабатываются проекты программ профилактики учебной неуспешности	январь-февраль 2023	Филинов В.А.	
3.2	Региональный методический семинар «Программы наставничества «ученик-ученик», «учитель-ученик» как инструмент ликвидации отставания по учебной программе»	Методический семинар для всех образовательных организаций для формирования целостного представления о различных программах наставничества для обучающихся	1 квартал (февраль) 2023	Филинов В.А.	
3.3	Повышение квалификации специалистов, классных руководителей, учителей-предметников в области профилактики учебной неуспешности обучающихся	Обеспечивается формирование запроса на ПК, в соответствии с запросом разрабатываются адресные программы ПК, согласуются сроки и формат их реализации	1 полугодие 2023 (в соответствии с утвержденным графиком)	Дидук И.А. Шаталова О.А.	
3.4	Методические рекомендации по преодолению причин	Серия профильных методических	1 квартал	Шаталова О.А.	

	учебной неуспешности (педагогические, социально-бытовые, физиологические, психологические)	рекомендаций для педагогических работников и управленческих кадров общеобразовательных организаций	(март) 2023	
3.5	Методические рекомендации по реализации индивидуального образовательного маршрута ученика с ОВЗ в массовой школе	Серия профильных методических рекомендаций для педагогических работников и управленческих кадров общеобразовательных организаций	1 квартал (март) 2023	Филинов В.А.
3.6	Панорама опыта лучших практик профилактики учебной неуспешности	Мероприятие, направленное на представление педагогическому сообществу лучших педагогических практик с целью внедрения эффективного опыта и обмена управленческими и педагогическими практиками	май 2023	Филинов В.А.
3.7	Сборник практик и эффективного опыта: лучших практик профилактики учебной неуспешности (по итогам панорамы опыта)	Сборник лучших практик профилактики учебной неуспешности для педагогических работников и управленческих кадров общеобразовательных организаций	июнь 2023	Филинов В.А.