

СПРАВКА

о результатах мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций

На основании приказа Ректора ГАУ ДПО СОИРО от 28.08.2020 № 155 осн/д отдел мониторинга и оценки качества образования в период с 23 сентября по 23 октября 2020 года проводил мониторинговое исследование эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Смоленской области, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования.

В соответствии с Положением о проведении регионального мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Смоленской области, утвержденным приказом Департамента Смоленской области по образованию и науке от 9.07.2020 № 480-ОД, при проведении мониторинга использовались следующие показатели:

1. Качество профессиональной подготовки руководителя
2. Качество управленческой деятельности руководителя
3. Подготовка обучающихся (базовый уровень)
4. Подготовка обучающихся (высокий уровень)
5. Организация получения образования обучающимися с ОВЗ
6. Результаты внешней оценки
7. Условия осуществления образовательной деятельности
8. Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся
9. Формирование резерва управленческих кадров
10. Оценка компетенций руководителя ОО

Кроме того, учитывались показатели с негативными последствиями.

Для проведения мониторинга использовалась анкета «Показатели оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Смоленской области» (приложение 1) для заполнения руководителями ОО (самооценка) и экспертами (экспертная оценка).

Уровень эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных организаций определялся в соответствии со шкалой:

высший уровень управления	более 316 баллов
уровень эффективности, соответствующий норме	251 – 315 баллов
сниженный уровень эффективности	186 – 250 баллов
низкий уровень эффективности	121 – 185 баллов
уровень эффективности, не соответствующий норме	менее 120 баллов

Результаты самооценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Смоленской области

Всего в анкетировании приняли участие **296** руководителей образовательных организаций, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования, что составило **86,3%** от общего количества руководителей ОО. Количество руководителей, принявших участие в анкетировании по административно-территориальным единицам (далее – АТЕ) представлено в таблице 1.

Таблица 1.

№	АТЕ	Количество ОО ¹	Количество респондентов	Доля руководителей ОО, принявших участие в мониторинге
1	Велижский район	7	7	100,0%
2	г. Десногорск	4	4	100,0%
3	Глинковский район	5	5	100,0%
4	Дорогобужский район	10	10	100,0%
5	Духовщинский район	8	8	100,0%
6	Кардымовский район	7	7	100,0%
7	Краснинский район	6	6	100,0%
8	Сычёвский район	10	10	100,0%
9	Тёмкинский район	7	7	100,0%
10	Хиславичский район	6	6	100,0%
11	Шумячский район	7	7	100,0%
13	Гагаринский район	16	15	93,8%
12	Вяземский район	31	29	93,5%
14	Смоленский район	22	20	90,9%
15	г. Смоленск	43	39	90,7%
16	Демидовский район	10	9	90,0%
17	Холм-Жирковский район	9	8	88,9%
18	Сафоновский район	24	21	87,5%
19	Ершичский район	6	5	83,3%
20	Новодугинский район	12	10	83,3%
21	Ельнинский район	5	4	80,0%
22	Ярцевский район	18	14	77,8%
23	Угранский район	4	3	75,0%
24	Рославльский район	29	21	72,4%
25	Монастырщинский район	7	5	71,4%
26	Починковский район	20	14	70,0%
27	Руднянский район	10	2	20,0%
		343	296	86,3%

¹ Данные о количестве общеобразовательных организаций взяты из справочника, размещенного на официальном сайте Департамента Смоленской области по образованию и науке.

Ниже представлены результаты обработки анкет, заполненных руководителями образовательных организаций, в целом по региону в диаграмме 1, по административно-территориальным единицам - в таблице 2.

Диаграмма 1.

Уровень эффективности руководителей образовательных организаций по региону (самооценка)

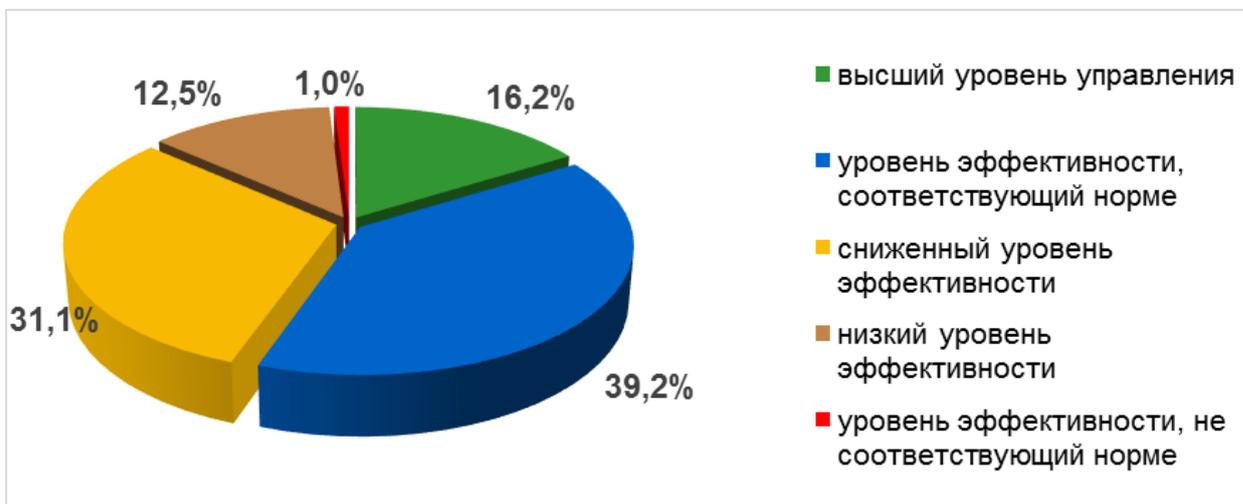


Таблица 2.

Уровень эффективности руководителей образовательных организаций по административно-территориальным единицам (в % от числа участников мониторинга)

№	АТЕ	Уровень эффективности, НЕ соответствующий норме	Низкий уровень эффективности	Сниженный уровень эффективности	Уровень эффективности, соответствующий норме	Высший уровень управления
1	Велижский район	0,0	0,0	28,6	57,1	14,3
2	Вяземский район	3,4	13,8	17,2	48,3	17,2
3	г. Десногорск	0,0	0,0	0,0	75,0	25,0
4	г. Смоленск	0,0	2,6	15,4	33,3	48,7
5	Гагаринский район	0,0	0,0	6,7	80,0	13,3
6	Глинковский район	0,0	40,0	60,0	0,0	0,0
7	Демидовский район	0,0	11,1	66,7	11,1	11,1
8	Дорогобужский район	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0
9	Духовщинский район	12,5	25,0	37,5	25,0	0,0
10	Ельнинский район	0,0	0,0	25,0	50,0	25,0
11	Ершичский район	0,0	40,0	40,0	20,0	0,0
12	Кардымовский район	0,0	28,6	28,6	28,6	14,3
13	Краснинский район	0,0	33,3	50,0	16,7	0,0
14	Монастырщинский	0,0	40,0	40,0	20,0	0,0

	район					
15	Новодугинский район	0,0	30,0	70,0	0,0	0,0
16	Починковский район	0,0	21,4	50,0	21,4	7,1
17	Рославльский район	0,0	9,5	19,0	47,6	23,8
18	Руднянский район	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0
19	Сафоновский район	0,0	4,8	33,3	42,9	19,0
20	Смоленский район	0,0	10,0	20,0	50,0	20,0
21	Сычёвский район	10,0	0,0	40,0	50,0	0,0
22	Тёмкинский район	0,0	71,4	28,6	0,0	0,0
23	Угранский район	0,0	33,3	33,3	33,3	0,0
24	Хиславичский район	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0
25	Холм-Жирковский район	0,0	12,5	50,0	25,0	12,5
26	Шумяцкий район	0,0	0,0	57,1	42,9	0,0
27	Ярцевский район	0,0	7,1	28,6	50,0	14,3
	По региону	1,0	12,5	31,1	39,2	16,2

Доля руководителей ОО высшего уровня эффективности управления и уровня, соответствующего норме составляет 55,4%. Превышение показателя более 50% является фактором риска и может свидетельствовать о необъективной самооценке эффективности деятельности руководителей. Причиной сложившейся ситуации могут быть:

- отсутствие опыта самооценки деятельности у руководителей ОО,
- формальное отношение к проведенному анкетированию,
- желание завуалировать истинное состояние эффективности управления ОО,

- отсутствие знаний, позволяющих грамотно оценить соответствующее управленческое действие.

Эффективность деятельности 44,6% руководителей ОО является низкой или сниженной. Доля руководителей ОО низкого уровня эффективности управления и уровня, не соответствующего норме, составляет 13,5%.

Индивидуальные результаты **самооценки** эффективности руководителей образовательных организаций по административно-территориальным единицам представлены в таблице 3.

Таблица 3.

Велижский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Кириллова Татьяна Ивановна	МБОУ "СШ № 2" г. Велижа	348	высший уровень управления

Пашедко Надежда Александровна	МБОУ "Селезневская СШ"	300	уровень эффективности, соответствующий норме
Иванькова Дина Фёдоровна	МБОУ "Будницкая ОШ"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Кочуков Артем Николаевич	МБОУ "Крутовская ОШ"	260	уровень эффективности, соответствующий норме
Ковалев Александр Владимирович	МБОУ "Ситьковская ОШ"	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Алексеева Наталья Викторовна	МБОУ "СШ № 1" г. Велижа	248	сниженный уровень эффективности
Янушевская Ирина Станиславовна	МБОУ "Погорельская ОШ"	236	сниженный уровень эффективности

Вяземский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Корнеева Светлана Георгиевна	МБОУ Шимановская СОШ	340	высший уровень управления
Галецкая Лариса Валерьевна	МБОУ "Андрейковская СОШ"	336	высший уровень управления
Сидорова Светлана Александровна	МБОУ СОШ № 10 имени Героя Советского Союза Д.Е. Кудинова	320	высший уровень управления
Якушева Наталья Мирославна	МБОУ СОШ № 1 с углублённым изучением отдельных предметов имени Ю.Н. Янова	316	высший уровень управления
Мимангалиева Галина Ивановна	МБОУ СШ № 4 имени Героя Советского Союза А. Б. Михайлова	316	высший уровень управления
Данкова Елена Владимировна	МБОУ Вязьма-Брянская СОШ имени Героя Российской Федерации А.В. Пуцыкина	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Бурмистрова Любовь Викторовна	МБОУ СШ № 6	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Бардова Ирина Анатольевна	МБОУ Семлевская СОШ №1	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Козлов Дмитрий Георгиевич	МБОУ СШ № 2	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Тимофеева Татьяна Николаевна	МБОУ Кайдаковская СОШ	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Ильина Инга Викторовна	МБОУ СОШ № 5 имени Героя Российской Федерации М.Г. Ефремова	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Тимофеев Евгений Вячеславович	МБОУ СОШ № 9 имени адмирала П.С. Нахимова	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Венедиктова Нина Алексеевна	МБОУ СОШ № 3	276	уровень эффективности, соответствующий норме
Василькова Светлана	МБОУ Относковская СОШ	268	уровень эффективности, соответствующий норме

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Васильевна			
Шикова Светлана Викторовна	МБОУ «Начальная школа – детский сад «Надежда»	264	уровень эффективности, соответствующий норме
Воробьева Татьяна Петровна	МБОУ Хмелитская СОШ	264	уровень эффективности, соответствующий норме
Никитина Вера Витальевна	МБОУ "Вечерняя (сменная) общеобразовательная школа"	260	уровень эффективности, соответствующий норме
Панькина Оксана Сергеевна	МБОУ Каснянская СОШ	260	уровень эффективности, соответствующий норме
Беляев Сергей Владимирович	МБОУ СОШ № 7	260	уровень эффективности, соответствующий норме
Николаева Марина Александровна	МБОУ Исаковская СОШ	244	сниженный уровень эффективности
Малышева Елена Каземировна	МБОУ Коробовская ООШ	244	сниженный уровень эффективности
Пухов Владимир Николаевич	МБОУ Успенская СОШ	208	сниженный уровень эффективности
Ящерицына Анна Павловна	МБОУ Царёво- Займищенская СОШ	204	сниженный уровень эффективности
Сергеева Марина Михайловна	МБОУ Поляновская ООШ	196	сниженный уровень эффективности
Макаренков Владимир Юрьевич	МБОУ Тумановская СШ имени Героя Советского Союза К.И. Молоненкова	184	низкий уровень эффективности
Никитин Владимир Ильич	МБОУ СОШ № 8	176	низкий уровень эффективности
Клевова Жанна Юрьевна	МБОУ Юшковская ООШ имени Героя Советского Союза В. М. Вищенкова	172	низкий уровень эффективности
Волкова Марина Владимировна	МБОУ Ефремовская ОШ	156	низкий уровень эффективности
Фрунтиков Владимир Ильич	МБОУ Шуйская ОШ	112	уровень эффективности, не соответствующий норме

Гагаринский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Коломеец Анна Викторовна	МБОУ "СШ № 1 им. Ю.А. Гагарина"	336	высший уровень управления
Тюрина Галина Николаевна	МБОУ "СШ № 3 им. Ленинского комсомола"	328	высший уровень управления
Чипенюк Николай Иванович	МБОУ "СШ № 2 им. Е.В. Камышева"	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Иванова Татьяна Ивановна	МБОУ "Кармановская СШ"	296	уровень эффективности, соответствующий норме
Аказникова Раиса Георгиевна	МБОУ "СШ № 4 имени А.А. Леонова"	296	уровень эффективности, соответствующий норме

Проклина Светлана Витальевна	МБОУ "Баскаковская СШ"	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Шкатова Оксана Николаевна	МБОУ "Никольская СШ имени И.А. Денисенкова"	284	уровень эффективности, соответствующий норме
Мелентьева Наталья Владимировна	МБОУ "Пречистенская СШ им. И.И. Цапова"	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Демина Людмила Анатольевна	МБОУ "Клушинская ОШ"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Тимофеева Виктория Николаевна	МБОУ "Серго-Ивановская ОШ"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Шишпор Александр Евгеньевич	МБОУ "Родомановская СШ"	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Дубровская Ольга Анатольевна	МБОУ "Токаревская СШ"	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Мамонтова Юлия Борисовна	МБОУ "Акатовская ОШ"	264	уровень эффективности, соответствующий норме
Белокрылова Марина Николаевна	МБОУ "Ашковская ОШ"	264	уровень эффективности, соответствующий норме
Клочкова Светлана Александровна	МКОУ "Открытая (сменная) школа"	200	сниженный уровень эффективности

Глинковский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Жевлакова Ирина Валерьевна	МБОУ "Глинковская СШ"	244	сниженный уровень эффективности
Горохов Андрей Васильевич	МБОУ "Белохолмская ОШ"	220	сниженный уровень эффективности
Лопунова Елена Николаевна	МБОУ "Дубосищенская ОШ"	200	сниженный уровень эффективности
Антипова Ирина Юрьевна	МБОУ "Болтутинская СШ им. И.К. Базылева"	176	низкий уровень эффективности
Шарабурова Татьяна Михайловна	МБОУ "Доброминская СШ"	156	низкий уровень эффективности

Демидовский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Калинин Владимир Михайлович	МБОУ СШ № 2 г. Демидова	320	высший уровень управления
Турбаев Сергей Михайлович	МБОУ Пржевальская СШ	300	уровень эффективности, соответствующий норме
Казаков Андрей Анатольевич	МБОУ СШ № 1 г. Демидова	248	сниженный уровень эффективности
Шамкова Наталья Александровна	МБОУ Верхне-Моховичская ОШ	240	сниженный уровень эффективности
Ильинская Наталья Владимировна	МБОУ Бородинская ОШ	208	сниженный уровень эффективности
Лавриненкова	МБОУ Дубровская СШ	196	сниженный уровень

Наталья Николаевна			эффективности
Кузнецова Тамара Григорьевна	МБОУ Заборьевская СШ	192	сниженный уровень эффективности
Туманова Дина Николаевна	МБОУ Шаповская ОШ	192	сниженный уровень эффективности
Лосева Людмила Григорьевна	МБОУ Михайловская ОШ	124	низкий уровень эффективности

Дорогобужский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Безрученкова Светлана Петровна	МБОУ "Верхнеднепровская СОШ № 3"	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Брыкова Елена Альбертовна	МБОУ "Дорогобужская СОШ № 2 имени кавалера ордена Мужества В.А. Шашина"	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Могушкова Ирина Николаевна	МБОУ "Озерищенская СОШ"	296	уровень эффективности, соответствующий норме
Свириденков Иван Николаевич	МБОУ "Белавская ООШ"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Мартынова Елена Александровна	МБОУ "Верхнеднепровская СОШ № 1"	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Танавская Валентина Владимировна	МБОУ "Дорогобужская СОШ № 1"	248	сниженный уровень эффективности
Козлова Татьяна Владимировна	МБОУ "Васинская СОШ"	240	сниженный уровень эффективности
Невмержицкая Ольга Михайловна	МБОУ "Верхнеднепровская СОШ № 2"	240	сниженный уровень эффективности
Куриленкова Дина Николаевна	МБОУ "Алексинская СОШ имени К.И.Ракутина"	216	сниженный уровень эффективности
Бурдакова Елена Михайловна	МБОУ "Усвятская СОШ"	204	сниженный уровень эффективности

Духовщинский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Шилова Наталья Николаевна	МБОУ Озернская СШ	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Кукьян Светлана Николаевна	МБОУ Духовщинская СШ им. П.К. Козлова	284	уровень эффективности, соответствующий норме
Комаровский Игорь Эдуардович	МБОУ Пречистенская СШ	200	сниженный уровень эффективности
Якушева Наталья Викторовна	МБОУ Третьяковская ОШ	192	сниженный уровень эффективности
Понасенков Иван Владимирович	МБОУ Добринская ОШ	188	сниженный уровень эффективности
Новикова Антонина Ильинична	МБОУ Шиловичская ОШ	180	низкий уровень эффективности

Соловьев Юрий Алексеевич	МБОУ Воронцовская ОШ	128	низкий уровень эффективности
Солдатова Елена Владимировна	МБОУ Булгаковская ОШ	112	уровень эффективности, не соответствующий норме

Ельнинский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Иванова Галина Николаевна	МБОУ Ельнинская СШ № 2 им. К.И. Ракутина	332	высший уровень управления
Куяченкова Светлана Михайловна	МБОУ Ельнинская СШ № 3	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Киселева Нина Петровна	МБОУ Коробецкая СШ	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Емельянцева Людмила Ивановна	МБОУ Павловская СШ	204	сниженный уровень эффективности

Ершицкий район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Орлова Светлана Ивановна	МБОУ "Ершицкая СШ"	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Фроленкова Марина Михайловна	МБОУ "Кузьмичская СШ"	224	сниженный уровень эффективности
Гончаров Владимир Владимирович	МБОУ "Руханская СШ"	196	сниженный уровень эффективности
Павлова Наталья Викторовна	МБОУ "Сукромлянская ОШ им. Г.И. Бояринова"	176	низкий уровень эффективности
Титов Иван Владимирович	МБОУ "Корсиковская ОШ"	128	низкий уровень эффективности

Кардымовский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Силина Нина Владимировна	МБОУ "Кардымовская СШ имени Героя Советского Союза С.Н.Решетова"	336	высший уровень управления
Василенко Елена Анатольевна	МБОУ "Соловьевская ОШ"	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Волчок Светлана Михайловна	МБОУ "Шокинская ОШ"	260	уровень эффективности, соответствующий норме
Гулова Лала Вагифовна	МБОУ "Тюшинская СШ"	224	сниженный уровень эффективности
Мухина Светлана Сергеевна	МБОУ "Рыжковская СШ"	216	сниженный уровень эффективности
Дербилова Наталья Михайловна	МБОУ "Тирянская ОШ"	156	низкий уровень эффективности

Семенов Михаил Юрьевич	МБОУ "Каменская ОШ"	152	низкий уровень эффективности
------------------------	---------------------	------------	------------------------------

Краснинский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Нестеров Виктор Николаевич	МБОУ Краснинская СШ	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Попова Алла Александровна	МБОУ Краснооктябрьская школа	232	сниженный уровень эффективности
Горбатенкова Галина Евгеньвна	МБОУ Глубокинская школа	204	сниженный уровень эффективности
Листопадова Мария Леонидовна	МБОУ Красновская школа имени Михаила Бабикова	200	низкий уровень эффективности
Горбачева Наталья Николаевна	МБОУ Мерлинская школа	188	сниженный уровень эффективности
Юденков Игорь Юрьевич	МБОУ Гусинская СОШ	148	низкий уровень эффективности

Монастырщинский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Ходункова Светлана Николаевна	МБОУ Монастырщинская СШ имени А.И. Колдунова	284	уровень эффективности, соответствующий норме
Иванцов Андрей Николаевич	МБОУ Соболевская ОШ имени А.Н. Попова	232	сниженный уровень эффективности
Бибикова Елена Владимировна	МБОУ Носковская школа	208	сниженный уровень эффективности
Дубиковская Наталья Владимировна	МБОУ Любавичская ОШ имени Г.П. Силкина	180	низкий уровень эффективности
Миренков Андрей Николевич	МБОУ Сычевская школа	176	низкий уровень эффективности

Новодугинский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Петрова Светлана Георгиевна	МКОУ "Новодугинская СШ"	236	сниженный уровень эффективности
Соколова Людмила Дмитриевна	МКОУ "Высоковская СШ"	228	сниженный уровень эффективности
Арличенкова Людмила Валентиновна	МКОУ "Селищенская ОШ имени В.М.Крылова"	216	сниженный уровень эффективности
Шашкова Снежана Андреевна	МКОУ "Днепровская СШ"	216	сниженный уровень эффективности
Лёвушкина Екатерина Владимировна	МКОУ "Липецкая ОШ"	212	сниженный уровень эффективности
Михайлова Ольга	МКОУ "Торбеевская ОШ"	208	сниженный уровень

Николаевна	имени А.И.Данилова"		эффективности
Трищенко Вера Александровна	МКОУ "Печениченская ОШ"	188	сниженный уровень эффективности
Станулевич Елена Омаровна	МКОУ "Рябинковская ОШ"	164	низкий уровень эффективности
Усов Алексей Алексеевич	МКОУ "Тесовская ОШ имени В.В. Докучаева"	156	низкий уровень эффективности
Сергеева Татьяна Николаевна	МКОУ "Григорьевская ОШ"	156	низкий уровень эффективности

Починковский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Мамичева Ирина Сергеевна	МБОУ Шаталовская СШ	324	высший уровень управления
Листищенко Тамара Николаевна	МБОУ Тростянская ОШ	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Климкова Нина Павловна	МБОУ СШ № 2 г. Починка	296	уровень эффективности, соответствующий норме
Лахина Ольга Ивановна	МБОУ Мурыгинская СШ	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Анашкина Светлана Викторовна	МБОУ Переснянская СШ	248	сниженный уровень эффективности
Шулякова Мария Михайловна	МБОУ Лосненская СШ	240	сниженный уровень эффективности
Казначеева Светлана Николаевна	МБОУ Самолюбовская ОШ	224	сниженный уровень эффективности
Лукашова Валентина Иосифовна	МКОУ Стригинская ОШ	200	сниженный уровень эффективности
Скопинова Надежда Николаевна	МБОУ Княжинская ОШ	196	сниженный уровень эффективности
Массорин Владимир Геннадьевич	МБОУ Октябрьская ОШ	188	сниженный уровень эффективности
Скрубунов Валерий Яковлевич	МБОУ Даньковская ОШ	188	сниженный уровень эффективности
Исаева Н.П.	МБОУ Луческая ОШ им. В.Ф. Михалькова	180	низкий уровень эффективности
Сидоров Игорь Васильевич	МБОУ Мачулинская ОШ	164	низкий уровень эффективности
Мазурова Ирина Ивановна	МБОУ Рябцевская ОШ	148	низкий уровень эффективности

Рославльский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Якубов Николай Иванович	МБОУ "Кирилловская СШ имени Героя Советского Союза Л.И.Головлева"	332	высший уровень управления
Гайкова Татьяна Владимировна	МБОУ "СШ № 8" имени Героя Советского Союза	332	высший уровень управления

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
	А.Ф. Щербакова		
Жакова Татьяна Анатольевна	МБОУ "Астапковичская СШ"	328	высший уровень управления
Тюлягина Ольга Леонидовна	МБОУ "Волковичская ОШ"	320	высший уровень управления
Филипченко Вячеслава Алексеевна	МБОУ "СШ № 1 имени Героя Советского Союза Е.И.Стерина"	320	высший уровень управления
Гуменюк Татьяна Анатольевна	МБОУ "Чижовская СШ"	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Николаев Эдуард Владимирович	МБОУ "Хорошовская СШ"	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Барбаков Сергей Леонидович	МБОУ "СШ № 9"	300	уровень эффективности, соответствующий норме
Колпачкова Марина Викторовна	МБОУ "Перенская СШ"	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Матюшина Ирина Павловна	МБОУ "Павловская ОШ"	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Прокопова Елена Михайловна	МБОУ "СШ № 4"	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Тузова Наталья Александровна	МБОУ "СШ № 5"	276	уровень эффективности, соответствующий норме
Кульман Наталья Михайловна	МБОУ "СШ № 7 имени Героя Советского Союза Б.С.Левина"	264	уровень эффективности, соответствующий норме
Рысева Алла Петровна	МБОУ "Грязенятская ОШ"	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Глинкина Жанна Григорьевна	МБОУ "Пригорьевская СШ" имени Героя Советского Союза Е.Ф. Петрунина	248	сниженный уровень эффективности
Митрошин Алексей Иванович	МБОУ "Жарынская СШ"	244	сниженный уровень эффективности
Тузов Юрий Леонидович	МБОУ "Красниковская СШ"	240	сниженный уровень эффективности
Амелина В.А.	МБОУ "Липовская СШ имени Героя Советского Союза И.Т.Гришина"	196	уровень эффективности, соответствующий норме
Червяков Максим Иванович	МБОУ "Косковская ОШ"	188	сниженный уровень эффективности
Ковалев Геннадий Владимирович	МБОУ "Крапивенская ОШ" имени Героя Советского Союза М.В. Прасолова	180	низкий уровень эффективности
Глазова Елена Васильевна	МБОУ "Ивановская ОШ"	180	низкий уровень эффективности

Руднянский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
------------------------	-----------------	-----------------	---------

Моисеевкова Лина Александровна	МБОУ "Свердловская школа"	284	уровень эффективности, соответствующий норме
Дятченкова Ирина Дмитриевна	МБОУ "СШ № 1 города Рудня"	268	уровень эффективности, соответствующий норме

Сафоновский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Майорова Ольга Анатольевна	МБОУ гимназия г. Сафоново	372	высший уровень управления
Мараева Ольга Ивановна	МБОУ "СОШ № 6" г. Сафоново	324	высший уровень управления
Тимашкова Любовь Владимировна	МБОУ "СОШ № 9" г. Сафоново	324	высший уровень управления
Ковтун Елена Анатольевна	МБОУ "СОШ № 7" г. Сафоново	316	высший уровень управления
Шахов Дмитрий Николаевич	МБОУ "СОШ № 2" г. Сафоново	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Батракова Валентина Николаевна	МКОУ "Издешковская СОШ"	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Сидоренкова Ирина Владимировна	МБОУ "СОШ № 1" г. Сафоново	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Самкова Галина Владимировна	МКОУ "Старосельская СОШ"	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Сазонов Артем Евгеньевич	МБОУ "СОШ № 3"	284	уровень эффективности, соответствующий норме
Гуренкова Валентина Александровна	МКОУ "Рыбковская СОШ"	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Скакунов Артём Юрьевич	МКОУ "Барановская СОШ"	256	уровень эффективности, соответствующий норме
Фомичев Владимир Ефимович	МКОУ "Казулинская СОШ"	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Дубова Ирина Дмитриевна	МБОУ "СОШ № 4" г. Сафоново	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Носенкова Маргарита Вячеславна	МКОУ "Васильевская ООШ"	248	сниженный уровень эффективности
Чекуолис Татьяна Зигмасовна	МКОУ "Вадинская СОШ"	244	сниженный уровень эффективности
Бурькина Ольга Владимировна	МКОУ "Пушкинская ООШ"	236	сниженный уровень эффективности
Зябров Валерий Николаевич	МКОУ "Дуровская СОШ"	232	сниженный уровень эффективности
Быкова Татьяна Михайловна	МКОУ "Дроздовская ООШ"	232	сниженный уровень эффективности
Ставер Валентина Викторовна	МКОУ "Алферовская ООШ"	216	сниженный уровень эффективности
Куренков Валерий Андреевич	МКОУ "Вышегорская СОШ"	212	сниженный уровень эффективности
Скакунов Юрий	МКОУ "Николо-	140	низкий уровень

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Николаевич	Погореловская СОШ"		эффективности

Смоленский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Константинова Елена Владимировна	МБОУ Трудиловская СШ	348	высший уровень управления
Рябикова Надежда Федоровна	МБОУ Печерская СШ	344	высший уровень управления
Понизовцев Валерий Павлович	МБОУ Пригорская СШ	340	высший уровень управления
Мачульский Сергей Игоревич	МБОУ Сметанинская СШ	324	высший уровень управления
Меченов Никита Александрович	МБОУ Синьковская СШ	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Воробьева Ирина Дмитриевна	МБОУ Катынская СШ	300	уровень эффективности, соответствующий норме
Гракова Людмила Геннадьевна	МБОУ Богородицкая СШ	296	уровень эффективности, соответствующий норме
Кривцов Игорь Михайлович	МБОУ Касплянская СШ	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Барнев Александр Николаевич	МБОУ Кощинская СШ	292	уровень эффективности, соответствующий норме
Ситников Сергей Игоревич	МБОУ Моготовская ОШ	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Жучков Вячеслав Анатольевич	МБОУ Дивасовская ОШ	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Майорова Алла Петровна	МБОУ Талашкинская СШ	260	уровень эффективности, соответствующий норме
Деркач Виктория Анатольевна	МБОУ Стабенская СШ	256	уровень эффективности, соответствующий норме
Никитина Екатерина Николаевна	МБОУ Сыр-Липецкая СШ	256	уровень эффективности, соответствующий норме
Мамонтова Елена Леонидовна	МБОУ Хохловская СШ	248	сниженный уровень эффективности
Ануфриева Валентина Егоровна	МБОУ Верховская ОШ	240	сниженный уровень эффективности
Ракицкая Ирина Дмитриевна	МБОУ Ольшанская ОШ	216	сниженный уровень эффективности
Бурделёв Алексей Петрович	МБОУ Михновская СШ	208	сниженный уровень эффективности
Савченкова Татьяна Михайловна	МБОУ Волоковская СШ	148	низкий уровень эффективности
Трушина Ольга Ивановна	МБОУ Чекулинская ОШ	140	низкий уровень эффективности

Сычёвский район

ФИО руководителя	Наименование ОО	Сумма	Уровень
------------------	-----------------	-------	---------

ОО		баллов	
Носова Валентина Антоновна	МКОУ Никитская ОШ	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Кузенкова Ольга Ивановна	МКОУ Караваевская ОШ	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Лазарева Елена Михайловна	МБОУ СШ № 1 г. Сычевки	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Ефимова Марина Вячеславна	МБОУ СШ № 2 г. Сычевки	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Вашаев Алексей Узумхаджиевич	МКОУ Вараксинская ОШ	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Жаров Александр Николаевич	МКОУ Суторминская ОШ	248	сниженный уровень эффективности
Трофимова Екатерина Анатольевна	МКОУ Юшинская ОШ	232	сниженный уровень эффективности
Пояркова Наталья Анатольевна	МКОУ Субботниковская ОШ	232	сниженный уровень эффективности
Митенкова Надежда Леонидовна	МКОУ Елмановская ОШ	220	сниженный уровень эффективности
Краснова Светлана Викторовна	МКОУ Дугинская СШ	112	уровень эффективности, не соответствующий норме

Тёмкинский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Харичкина Вера Андреевна	МБОУ Темкинская СШ имени Героя Советского Союза Громова Георгия Васильевича	248	сниженный уровень эффективности
Пенихина Ирина Викторовна	МБОУ Власовская муниципальная ООШ	216	сниженный уровень эффективности
Пикленков Андрей Васильевич	МБОУ Булгаковская муниципальная НОШ	180	низкий уровень эффективности
Петрова Любовь Сергеевна	МБОУ Бекринская муниципальная ООШ	164	низкий уровень эффективности
Таначова Ираида Анатольевна	МБОУ Замыцкая муниципальная ООШ	160	низкий уровень эффективности
Павлова Галина Владимировна	МБОУ Кикинская муниципальная ООШ	148	низкий уровень эффективности
Марина Юрьевна Зуева	МБОУ Васильевская муниципальная НОШ	144	низкий уровень эффективности

Угранский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Новикова Елена Леонидовна	МБОУ "Угранская СШ"	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Андреев Андрей	МБОУ "Знаменская СШ"	228	сниженный уровень

Владимирович			эффективности
Зеленкова Татьяна Юрьевна	МКОУ "Вешковская ОШ имени Героя Советского Союза Григория Николаевича Фокина"	152	низкий уровень эффективности

Хиславичский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Адашан Елена Ивановна	МБОУ "Хиславичская СШ"	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Кулешова Людмила Александровна	МБОУ "Череповская ОШ"	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Осипенкова Лилия Анатольевна	МБОУ "Растегаевская ОШ"	256	уровень эффективности, соответствующий норме
Данилова Любовь Ивановна	МБОУ "Заревская ОШ"	232	сниженный уровень эффективности
Минченкова Наталья Леонидовна	МБОУ "Ленинская ОШ"	232	сниженный уровень эффективности
Петракова Галина Михайловна	МБОУ "Иозефовская ОШ"	228	сниженный уровень эффективности

Холм-Жирковский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Максименкова Ирина Александровна	МБОУ "Игоревская СШ"	328	высший уровень управления
Косачева Галина Ивановна	МБОУ "Средняя школа имени М.Горького"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Борунова Марина Михайловна	МБОУ "Агибаловская СШ"	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Анисимов Михаил Леонидович	МБОУ "Стешинская ОШ"	236	сниженный уровень эффективности
Андрианова Елена Винальевна	МБОУ "Канютинская ОШ"	236	сниженный уровень эффективности
Киреева Ольга Ивановна	МБОУ "Тупиковская СШ"	228	сниженный уровень эффективности
Лопунова Ирина Борисовна	МБОУ "Холмовская СШ"	220	сниженный уровень эффективности
Кульченкова Татьяна Павловна	МБОУ "Нахимовская СШ"	168	низкий уровень эффективности

Шумячский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Кухаренкова Ирина Николаевна	МБОУ "Шумячская СШ имени В.Ф.Алешина"	292	уровень эффективности, соответствующий норме

Ерохова Наталья Ивановна	МБОУ "Краснооктябрьская СШ"	288	уровень эффективности, соответствующий норме
Афониная Елена Леонидовна	МБОУ "Криволесская ОШ"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Фадеева Елена Александровна	МБОУ "Первомайская СШ"	240	сниженный уровень эффективности
Стефаненко Лариса Васильевна	МБОУ "Балахоновская ОШ"	236	сниженный уровень эффективности
Магон Ирина Викторовна	МБОУ "Надейковичская СШ имени И.П. Гоманкова"	216	сниженный уровень эффективности
Слободчиков Виталий Леонидович	МБОУ "Руссковская СШ"	208	сниженный уровень эффективности

Ярцевский район

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Саленкова Ирина Леонидовна	МБОУ Ярцевская СШ № 1	344	высший уровень управления
Петрушкина Татьяна Леонидовна	МБОУ Михейковская СШ	316	высший уровень управления
Новикова Татьяна Михайловна	МБОУ Ярцевская СШ № 10	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Пчёлка Людмила Филипповна	МБОУ Засижьевская СШ	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Ковалева Надежда Александровна	МБОУ Ярцевская СШ № 4 им. Героя Советского Союза О.А. Лосика	300	уровень эффективности, соответствующий норме
Хайкова Елена Анатольевна	МБОУ СШ № 9 г. Ярцево	284	уровень эффективности, соответствующий норме
Зуева Ирина Алексеевна	МБОУ Подрощинская ОШ	276	уровень эффективности, соответствующий норме
Кузнецова Ирина Викторовна	МБОУ СШ № 7 г. Ярцева	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Потягова Наталья Сергеевна	МБОУ Капыревщинская СШ	264	уровень эффективности, соответствующий норме
Элисова Елена Ивановна	МБОУ Зайцевская ОШ	248	сниженный уровень эффективности
Никитенкова Татьяна Сергеевна	МБОУ Ярцевская СШ № 6	240	сниженный уровень эффективности
Виноградова Людмила Дмитриевна	МБОУ СШ № 8 г. Ярцево	216	сниженный уровень эффективности
Новикова Светлана Ивановна	МБОУ Репинская ОШ	196	сниженный уровень эффективности
Николайчук Инна Владимировна	МБОУ Ярцевская ОШ № 5	180	низкий уровень эффективности

г. Десногорск

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
------------------------	-----------------	-----------------	---------

Антошина Ольга Валентиновна	МБОУ "СШ № 4"	348	высший уровень управления
Сотник Раиса Ивановна	МБОУ "СШ № 3"	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Конохова Ольга Александровна	МБОУ "СШ № 2"	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Сысоева Ирина Валерьевна	МБОУ "СШ № 1"	252	уровень эффективности, соответствующий норме

г. Смоленск

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Жойкин Сергей Александрович	МБОУ "СШ № 33"	372	высший уровень управления
Мандрикова Светлана Станиславовна	МБОУ "СШ № 32 им. С.А. Лавочкина"	368	высший уровень управления
Новикова Ирина Владимировна	МБОУ "СШ № 40"	364	высший уровень управления
Подшивалова Светлана Владимировна	МБОУ "СШ № 34"	360	высший уровень управления
Зайцева Елена Анатолевна	МБОУ "СШ № 35"	356	высший уровень управления
Смирнова Надежда Юрьевна	МБОУ "СШ № 16"	344	высший уровень управления
Колесникова Светлана Николаевна	МБОУ "СШ № 15"	340	высший уровень управления
Моисеенков Григорий Александрович	МБОУ "Лицей № 1 им. академика Б.Н. Петрова"	336	высший уровень управления
Шамшин Руслан Владимирович	МБОУ "СШ № 28"	336	высший уровень управления
Балькина Виктория Давидовна	МБОУ "СШ № 17"	328	высший уровень управления
Слободич Анжела Николаевна	МБОУ "Гимназия № 1 имени Н.М. Пржевальского"	324	высший уровень управления
Кондрыкина Светлана Николаевна	МБОУ "СШ № 23"	324	высший уровень управления
Фролова Татьяна Михайловна	МБОУ "СШ № 13 имени Э.Д. Балтина"	320	высший уровень управления
Ботулева Елена Владимировна	МБОУ "СШ № 24"	320	высший уровень управления
Степченко Наталья Александровна	МБОУ "СШ № 3"	320	высший уровень управления
Немченкова Татьяна Ивановна	МБОУ "СШ № 37"	320	высший уровень управления
Пияева Светлана	МБОУ "СШ № 10"	316	высший уровень

ФИО руководителя ОО	Наименование ОО	Сумма баллов	Уровень
Михайловна			управления
Губернаторова Наталья Петровна	МБОУ "СШ № 30 имени С.А. Железнова"	316	высший уровень управления
Хомякова Татьяна Николаевна	МБОУ "СШ № 8 с углубленным изучением иностраннных языков"	316	высший уровень управления
Лобанова Елена Николаевна	МБОУ "СШ № 27 имени Э.А. Хила"	312	уровень эффективности, соответствующий норме
Позднякова Инна Владимировна	МБОУ "СШ № 2"	308	уровень эффективности, соответствующий норме
Шептицкая Жанна Владимировна	МБОУ "СШ № 36 им. А.М. Городнянского"	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Тимошенкова Светлана Александровна	МБОУ "СШ № 7"	304	уровень эффективности, соответствующий норме
Мищенко Лидия Петровна	МБОУ "СШ № 31"	300	уровень эффективности, соответствующий норме
Мирошкина Лилия Петровна	МБОУ "СШ № 1"	296	уровень эффективности, соответствующий норме
Даниленкова Ольга Сергеевна	МБОУ "СШ № 29 с углублённым изучением отдельных предметов"	296	уровень эффективности, соответствующий норме
Пиманова Ольга Александровна	МБОУ "СШ № 11"	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Батюкова Галина Викторовна	МБОУ "СШ № 18"	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Вакунова Светлана Викторовна	МБОУ "СШ № 21 имени Н.И. Рыленкова"	280	уровень эффективности, соответствующий норме
Левченков Владимир Евгеньевич	МБОУ "СШ № 22"	272	уровень эффективности, соответствующий норме
Бурилкина Лариса Владимировна	МБОУ "СШ № 14"	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Максакова Татьяна Анатолевна	МБОУ "СШ № 39"	252	уровень эффективности, соответствующий норме
Борисов Дмитрий Викторович	МБОУ "СШ № 26 имени А. С Пушкина"	248	сниженный уровень эффективности
Денисенкова Светлана Петровна	МБОУ "СШ № 12"	244	сниженный уровень эффективности
Антышева Ольга Владимировна	МБОУ "СШ № 9"	240	сниженный уровень эффективности
Ермоловский Сергей Александрович	МБОУ "Гимназия № 4"	220	сниженный уровень эффективности
Михалева Людмила Владимировна	МБОУ "Открытая (сменная) школа №1"	220	сниженный уровень эффективности
Андреев Игорь Владимирович	МБОУ "СШ № 25"	216	сниженный уровень эффективности
Александрова Лина Иосифовна	МБОУ "Открытая (сменная) школа №2"	180	низкий уровень эффективности

Результаты экспертной оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Смоленской области

Эффективность профессиональной деятельности руководителей ОО оценивалась экспертами, в качестве которых привлекались специалисты органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования. Всего экспертами оценена эффективность профессиональной деятельности **192** руководителей образовательных организаций (**56,0%**). Данные о количестве руководителей образовательных организаций, получивших оценку экспертов, представлены в таблице 4.

Таблица 4.

№	АТЕ	Количество ОО	Количество респондентов	Доля руководителей ОО, получивших оценку экспертов
1	Велижский район	7	7	100,0%
2	Глинковский район	5	5	100,0%
3	Дорогобужский район	10	10	100,0%
4	Духовщинский район	8	8	100,0%
5	Ельнинский район	5	5	100,0%
6	Кардымовский район	7	7	100,0%
7	Монастырщинский район	7	7	100,0%
8	Починковский район	20	20	100,0%
9	Смоленский район	22	22	100,0%
10	Сычёвский район	10	10	100,0%
11	Шумячский район	7	7	100,0%
12	Вяземский район	31	30	96,8%
13	Сафоновский район	24	23	95,8%
14	Гагаринский район	16	15	93,8%
15	Холм-Жирковский район	9	8	88,9%
16	Краснинский район	6	4	66,7%
17	Хиславичский район	6	2	33,3%
18	Демидовский район	10	1	10,0%
19	Рославльский район	29	1	3,4%
20	г. Десногорск	4	0	0,0%
21	г. Смоленск	43	0	0,0%
22	Ершичский район	6	0	0,0%
23	Новодугинский район	12	0	0,0%
24	Руднянский район	10	0	0,0%
25	Тёмкинский район	7	0	0,0%
26	Угранский район	4	0	0,0%
27	Ярцевский район	18	0	0,0%
	ИТОГО	343	192	56,0%

Представители органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, 8 муниципальных районов и городских округов (г. Десногорск, г. Смоленск, Ершичский, Новодугинский, Руднянский, Темкинский, Угранский, Ярцевский районы) не представили данные об эффективности деятельности руководителей ОО, по трем муниципальным образованиям (Демидовский, Рославльский, Хиславичский районы) данные представлены в объеме менее 50%, по Краснинскому району – 66,7%. Следовательно, по 12 муниципальным районам и городским округам отсутствие экспертных оценок эффективности деятельности руководителей ОО или их частичное наличие является причиной невозможности получения объективных обобщенных результатов мониторинга по региону, а кроме того указывает на низкий уровень исполнительской дисциплины представителей муниципальных органов управления образования.

Ниже представлены результаты **экспертной оценки** уровня эффективности руководителей образовательных организаций Смоленской области в целом по региону на диаграмме 2, по административно-территориальным единицам в таблице 5.

Диаграмма 2.

Уровень эффективности руководителей образовательных организаций по региону (экспертная оценка)

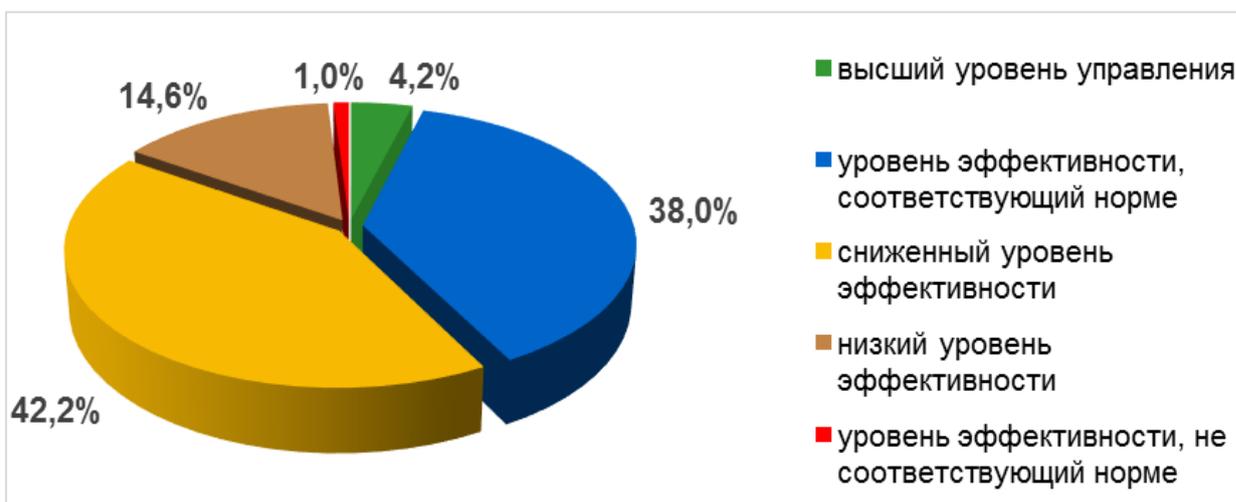


Таблица 5.

Уровень эффективности руководителей образовательных организаций по административно-территориальным единицам (в % от числа участников мониторинга).

№	АТЕ	Уровень эффективно сти, НЕ соответству ющий норме	Низкий уровень эффектив ности	Сниженный уровень эффективно сти	Уровень эффективно сти, соответству ющий норме	Высший уровень управлен ия
1	Велижский район	0,0	0,0	14,3	71,4	14,3
2	Вяземский район	3,3	33,3	30,0	30,0	3,3
3	г. Десногорск	данные не представлены				
4	г. Смоленск	данные не представлены				
5	Гагаринский район	0,0	0,0	6,7	80,0	13,3
6	Глинковский район	0,0	40,0	40,0	20,0	0,0
7	Демидовский район	0,0	0,0	100,0 (некорректные данные)	0,0	0,0
8	Дорогобужский район	0,0	0,0	40,0	60,0	0,0
9	Духовщинский район	0,0	62,5	25,0	0,0	12,5
10	Ельнинский район	0,0	0,0	40,0	60,0	0,0
11	Ершичский район	данные не представлены				
12	Кардымовский район	14,3	42,9	42,9	0,0	0,0
13	Краснинский район	0,0	0,0	75,0 (некорректные данные)	25,0	0,0
14	Монастырщинский район	0,0	42,9	57,1	0,0	0,0
15	Новодугинский район	данные не представлены				
16	Починковский район	0,0	10,0	55,0	30,0	5,0
17	Рославльский район	0,0	0,0	100,0 (некорректные данные)	0,0	0,0
18	Руднянский район	данные не представлены				
19	Сафоновский район	0,0	4,3	65,2	26,1	4,3
20	Смоленский район	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0
21	Сычёвский район	0,0	10,0	50,0	40,0	0,0
22	Тёмкинский район	данные не представлены				
23	Угранский район	данные не представлены				
24	Хиславичский район	0,0	0,0	50,0 (некорректные данные)	50,0 (некорректные данные)	0,0
25	Холм-Жирковский район	0,0	12,5	50,0	25,0	12,5
26	Шумячский район	0,0	0,0	14,3	85,7	0,0
27	Ярцевский район	данные не представлены				
	По региону	1,0	14,6	42,2	38,0	4,2

Сопоставление результатов самооценки эффективности деятельности руководителей ОО и результатов экспертной оценки представлено в таблице 6.

Таблица 6.

Уровень управления	Самооценка эффективности деятельности руководителями ОО	Экспертная оценка эффективности деятельности руководителей ОО
Высший уровень управления	16,2	4,2
Уровень управления, соответствующий норме	39,2	38,0
Сниженный уровень эффективности	31,1	42,2
Низкий уровень эффективности	12,5	14,6
Уровень эффективности не соответствующий норме	1,0	1,0

Доля эффективных руководителей (высший уровень управления и уровень управления, соответствующий норме) по данным экспертов составляет 42,2%, по результатам самооценки – 55,4%. Доля неэффективных руководителей (сниженный, низкий уровни и уровень, не соответствующий норме) по опросу экспертов равна 57,8%, по результатам самооценки – 44,6%. Полученные данные не в полной мере являются объективными, так как представители органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, 12 муниципальных районов и городских округов не приняли участие в мониторинге (таблица 4).

Сравнение результатов самооценки и экспертной оценки, полученных от респондентов мониторинга в разрезе административно-территориальных единиц, представлено в таблице 7 (в % от числа участников мониторинга).

АТЕ	Уровень эффективности не соответствующий норме		Низкий уровень эффективности		Сниженный уровень эффективности		Уровень управления, соответствующий норме		Высший уровень управления	
	С*	Э**	С*	Э**	С*	Э**	С*	Э**	С*	Э**
Велижский район	0,0	0,0	0,0	0,0	28,6	14,3	57,1	71,4	14,3	14,3
Вяземский район	3,4	3,3	13,8	33,3	17,2	30,0	48,3	30,0	17,2	3,3
Гагаринский район	0,0	0,0	0,0	0,0	6,7	6,7	80,0	80,0	13,3	13,3
Глинковский район	0,0	0,0	40,0	40,0	60,0	40,0	0,0	20,0	0,0	0,0
Дорогобужский район	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	40,0	50,0	60,0	0,0	0,0
Духовщинский район	12,5	0,0	25,0	62,5	37,5	25,0	25,0	0,0	0,0	12,5
Ельнинский район	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	40,0	50,0	60,0	25,0	0,0
Кардымовский район	0,0	14,3	28,6	42,9	28,6	42,9	28,6	0,0	14,3	0,0
Монастырщинский район	0,0	0,0	40,0	42,9	40,0	57,1	20,0	0,0	0,0	0,0
Починковский район	0,0	0,0	21,4	10,0	50,0	55,0	21,4	30,0	7,1	5,0
Сафоновский район	0,0	0,0	4,8	4,3	33,3	65,2	42,9	26,1	19,0	4,3
Смоленский район	0,0	0,0	10,0	0,0	20,0	50,0	50,0	50,0	20,0	0,0
Сычёвский район	10,0	0,0	0,0	10,0	40,0	50,0	50,0	40,0	0,0	0,0
Холм-Жирковский район	0,0	0,0	12,5	12,5	50,0	50,0	25,0	25,0	12,5	12,5
Шумячский район	0,0	0,0	0,0	0,0	57,1	14,3	42,9	85,7	0,0	0,0

*С – самооценка эффективности деятельности руководителем ОО.

**Э – экспертная оценка эффективности деятельности руководителя ОО.

Индивидуальные результаты экспертной оценки эффективности руководителей образовательных организаций по административно-территориальным единицам представлены в таблице 8.

Таблица 8.

Велижский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Средняя школа №1"	Алексеева Наталья Викторовна	348	высший уровень управления
МБОУ "Селезневская средняя школа"	Пашедко Надежда Александровна	292	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Средняя школа №2"	Кириллова Татьяна Ивановна	288	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Будницкая основная школа"	Иванькова Дина Федоровна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Ситьковская ОШ"	Ковалев Александр Владимирович	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Кутовская ОШ"	Кочуков Артем Николаевич	252	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Погорельская ОШ"	Янушевская Ирина Станиславовна	240	сниженный уровень эффективности

Вяземский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ СОШ № 1 с углубленным изучением отдельных предметов	Якушева Наталья Мирославна	316	высший уровень управления
МБОУ "Андрейковская СОШ"	Галецкая Лариса Валерьевна	304	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СОШ № 10	Сидорова Светлана Александровна	300	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Шимановская СОШ	Корнеева Светлана Георгиевна	284	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СШ № 4	Мимангалиева Галина Ивановна	280	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СШ № 6	Бурмистрова Любовь Викторовна	272	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СШ № 2	Козлов Дмитрий Георгиевич	272	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Вязьма-Брянская СОШ	Данкова Елена Владимировна	272	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ НШ-ДС "Надежда"	Шикова Светлана Викторовна	260	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СОШ № 3	Венедиктова Нина Алексеевна	260	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СОШ № 5	Ильина Инга Викторовна	240	сниженный уровень эффективности

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ СОШ № 7	Беляев Сергей Владимирович	240	сниженный уровень эффективности
МБОУ СОШ № 9	Тимофеев Евгений Вячеславович	216	сниженный уровень эффективности
МБОУ КАйдаковская СОШ	Тимофеева Татьяна Николаевна	216	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Вечерняя (сменная) общеобразовательная школа"	Никитина Вера Витальевна	204	сниженный уровень эффективности
МБОУ Семлевская СОШ № 1	Бардова Ирина Анатольевна	204	сниженный уровень эффективности
МБОУ Поляновская ООШ	Сергеева Марина Михайловна	200	сниженный уровень эффективности
МБОУ Тумановская СШ	Макаренков Владимир Юрьевич	200	сниженный уровень эффективности
МБОУ СОШ № 8	Никитин Владимир Ильич	196	сниженный уровень эффективности
МБОУ Исаковская СОШ	Николаева Марина Александровна	176	низкий уровень эффективности
МБОУ Успенская СОШ	Пухов Владимир Николаевич	172	низкий уровень эффективности
МБОУ Юшковская ООШ	Клевова Жанна Юрьевна	172	низкий уровень эффективности
МБОУ Царёво- Займищенская ООШ	Ящерицына Анна Павловна	164	низкий уровень эффективности
МБОУ Шуйская ОШ	Фрунтиков Владимир Ильич	160	низкий уровень эффективности
МБОУ Коробовская ООШ	Малышева Елена Каземировна	152	низкий уровень эффективности
МБОУ Семлевская СОШ № 2	Петрова Елена Анатольевна	148	низкий уровень эффективности
МБОУ Хмелитская СОШ	Воробьева Татьяна Петровна	136	низкий уровень эффективности
МБОУ Относовская СОШ	Василькова Светлана Васильевна	132	низкий уровень эффективности
МБОУ Каснянская СОШ	Панькина Оксана Сергеевна	128	низкий уровень эффективности
МБОУ Ефремовская ООШ	Волкова Марина Владимировна	112	уровень эффективности, не соответствующий норме

Гагаринский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Средняя школа №3"	Тюрина Галина Николаевна	340	высший уровень управления
МБОУ "СШ №1 им. Ю.А. Гагарина"	Коломеец Анна Викторовна	336	высший уровень управления
МБОУ "Средняя школа	Чипенюк Николай	308	уровень эффективности,

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
№2"	Иванович		соответствующий норме
МБОУ СШ №4	Аказникова Раиса Георгиевна	296	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Кармановская СШ"	Иванова Татьяна Ивановна	296	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Баскаковская СШ"	Проклина Светлана Витальевна	292	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Никольская СШ"	Шкатова Оксана Николаевна	288	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Родомановская средняя школа"	Шишпор Александр Евгеньевич	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Токаревская СШ"	Дубровская Ольга Анатольевна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ ""Серго-Ивановкая ОШ"	Тимофеева Виктория Николаевна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Клушинская ОШ"	Демина Людмила Анатольевна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
Акатовская основная школа	Мамонтова Юлия Борисовна	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Ашковская основная школа"	Белокрылова Марина Николаевна	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Пречистенская средняя школа"	Мелентьева Наталья Владимировна	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МКОУ "Открытая школа"	Клочкова Светлана Александровна	192	сниженный уровень эффективности

Глинковский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Глинковская СШ"	Жевлакова Ирина Валерьевна	252	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Доброминская СШ"	Шарабурова Татьяна Михайловна	220	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Дубосищенская ОШ"	Лопунова Елена Николаевна	196	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Белохолмская ОШ"	Горохов Андрей Васильевич	184	низкий уровень эффективности
МБОУ "Болтутинская СШ"	Антипов Ирина Юрьевна	172	низкий уровень эффективности

Демидовский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Холмовская №1 ОШ	Лагуткин Василий Викторович	232	сниженный уровень эффективности

Дорогобужский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Верхнеднепровская СОШ № 3"	Безрученкова Светлана Петровна	304	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Дорогобужская СОШ № 2 имени кавалера ордена Мужества В.А. Шашина"	Брыкова Елена Альбертовна	300	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Дорогобужская СОШ № 1"	Танавская Валентина Владимировна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Верхнеднепровская СОШ № 1"	Мартынова Елена Александровна	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Белавская ООШ"	Свириденков Иван Николаевич	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Верхнеднепровская СОШ № 2"	Невмержицкая Ольга Михайловна	252	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Озерищенская СОШ"	Могушкова Ирина Николаевна	248	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Алексинская СОШ имени К.И.Ракутина"	Куриленкова Дина Николаевна	220	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Усвятская СОШ"	Бурдакова Елена Михайловна	200	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Васинская СОШ"	Козлова Татьяна Владимировна	192	сниженный уровень эффективности

Духовщинский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Озерненская СШ	Шилова Наталья Николаевна	324	высший уровень управления
МБОУ Духовщинская СШ имени П.К. Козлова	Кукьян Светлана Николаевна	212	сниженный уровень эффективности
МБОУ Пречистенская СШ	Комаровский Игорь Эдуардович	196	сниженный уровень эффективности
МБОУ Булгаковская ОШ	Солдатова Елена Владимировна	180	низкий уровень эффективности
МБОУ Воронцовская ОШ	Соловьев Юрий Алексеевич	156	низкий уровень эффективности
МБОУ Третьяковская ОШ	Якушева Наталья Викторовна	148	низкий уровень эффективности
МБОУ Добринская ОШ	Понасенков Иван Владимирович	144	низкий уровень эффективности
МБОУ Шиловичская ОШ	Новикова Антонина Ильинична	140	низкий уровень эффективности

Ельнинский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Ельнинская СШ №2 им.К.И. Ракутина	Иванова Галина Николаевна	276	уровень эффективности, соответствующий норме

МБОУ Ельнинская СШ №3	Куяченкова Светлана Михайловна	260	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Ельнинская СШ №1 им. М.И. Глинки	Архипов Михаил Алексеевич	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Коробецкая СШ	Киселева Нина Петровна	232	сниженный уровень эффективности
МБОУ Павловская СШ	Емельянцева Людмила Ивановна	196	сниженный уровень эффективности

Кардымовский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Кардымовская СШ"	Силина Нина Владимировна	212	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Тюшинская СШ"	Гулова Лала Вагифовна	192	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Соловьевская основная школа"	Василенко Елена Анатольевна	188	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Рыжковская средняя школа"	Мухина Светлана Сергеевна	184	низкий уровень эффективности
МБОУ "Шокинская школа"	Волчок Светлана Михайловна	164	низкий уровень эффективности
МБОУ "Тирянская ОШ"	Дербилова Наталья Михайловна	132	низкий уровень эффективности
МБОУ "Каменская основная школа"	Семенов Михаил Юрьевич	108	уровень эффективности, не соответствующий норме

Краснинский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Краснинская средняя школа	Нестеров Виктор Николаевич	288	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Мерлинская школа	Горбачева Наталья Николаевна	248	сниженный уровень эффективности
МБОУ Глубокинская школа	Горбатенкова Галина Евгеньевна	212	сниженный уровень эффективности
МБОУ Гусинская СШ	Юденков Игорь Юрьевич	200	сниженный уровень эффективности

Монастырщинский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Монастырщинская средняя школа имени А.И. Колдунова	Ходункова Светлана Николаевна	224	сниженный уровень эффективности
МБОУ Соболевская основная школа имени А.Н. Попова	Иванцов Андрей Николаевич	216	сниженный уровень эффективности

МОУ Новомихайловская средняя школа	Счастливый Петр Александрович	200	сниженный уровень эффективности
МБОУ Носковская школа	Бибикова Елена Владимировна	188	сниженный уровень эффективности
МБОУ Сычевская школа	Миренков Андрей Николаевич	180	низкий уровень эффективности
МБОУ Любавичская основная школа имени Г.П. Силкина	Дубиковская Наталья Владимировна	176	низкий уровень эффективности
МБОУ Татарская школа имени В.А. Матросова	Евсеенкова Любовь Владимировна	176	низкий уровень эффективности

Починковский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ СШ № 2	Климкова Нина Павловна	328	высший уровень управления
МБОУ СШ № 1 им. А. Твардовского	Антоненкова Людмила Викторовна	304	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Шаталовская СШ	Мамичева Ирина Сергеевна	300	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Переснянская СШ	Анашкина Светлана Викторовна	296	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Мурыгинская СШ	Лахина Ольга Ивановна	272	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Стодолиценская СШ	Скобляков Виктор Алексеевич	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Дивинская СШ	Железная Елена Александровна	260	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Самолюбовская ОШ	Казначеева Светлана Николаевна	224	сниженный уровень эффективности
МБОУ Прудковская СШ	Петроченкова Анастасия Александровна	220	сниженный уровень эффективности
МБОУ Лосненская СШ	Шулякова Мария Михайловна	220	сниженный уровень эффективности
МБОУ Стригинская СШ	Лукашова Валентина Иосифовна	216	сниженный уровень эффективности
МБОУ Даньковская ОШ	Скрубунов Валерий Яковлевич	212	сниженный уровень эффективности
МБОУ Тростянская ОШ	Листишенкова Тамара Николаевна	212	сниженный уровень эффективности
МБОУ Васьковская СШ	Мозалев Алексей Иванович	208	сниженный уровень эффективности
МБОУ Мачулинская ОШ	Сидоров Игорь Васильевич	200	сниженный уровень эффективности
МКОУ Климщинская СШ	Ульянов Сергей Васильевич	192	сниженный уровень эффективности
МБОУ Рябцевская ОШ	Мазурова Ирина Ивановна	192	сниженный уровень эффективности

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Княжинская ОШ	Скопинова Надежда Николаевна	188	сниженный уровень эффективности
МБОУ Лучесская ОШ	Исаева Наталья Петровна	184	низкий уровень эффективности
МБОУ Октябрьская ОШ	Массорин Владимир Геннадьевич	180	низкий уровень эффективности

Рославльский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Открытая (сменная) школа"	Куликова Наталья Ивановна	224	сниженный уровень эффективности

Сафоновский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ гимназия	Майорова Ольга Анатольевна	360	высший уровень управления
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 6"	Мараева Ольга Ивановна	304	уровень эффективности, соответствующий норме
МКОУ "Рыбковская средняя общеобразовательная школа"	Гуренкова Валентина Александровна	296	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 9"	Тимашкова Любовь Владимировна	288	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 1"	Сидоренкова Ирина Владимировна	276	уровень эффективности, соответствующий норме
МКОУ «Издешковская средняя общеобразовательная школа»	Батракова Валентина Николаевна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 3"	Сазонов Артем Евгеньевич	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 2"	Шахов Дмитрий Николаевич	248	сниженный уровень эффективности
МКОУ «Вадинская средняя общеобразовательная школа»	Чекуолис Татьяна Зигмасовна	248	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Старосельская средняя общеобразовательная школа"	Самкова Галина Владимировна	248	сниженный уровень эффективности

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 8"	Русакова Елена Васильевна	240	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Барановская средняя общеобразовательная школа"	Скакунов Артём Юрьевич	236	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа № 4"	Дубова Ирина Дмитриевна	236	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Средняя общеобразовательная школа №7"	Ковтун Елена Анатольевна	232	сниженный уровень эффективности
МКОУ «Алферовская основная общеобразовательная школа»	Ставер Валентина Викторовна	228	сниженный уровень эффективности
МКОУ «Дроздовская основная общеобразовательная школа»	Быкова Татьяна Михайловна	228	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Дуровская средняя общеобразовательная школа"	Зябров Валерий Николаевич	224	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Васильевская основная общеобразовательная школа"	Носенкова Маргарита Вячеславовна	220	сниженный уровень эффективности
МКОУ «Казулинская средняя общеобразовательная школа»	Фомичев Владимир Ефимович	212	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Вышегорская средняя общеобразовательная школа"	Куренков Валерий Андреевич	196	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Прудковская средняя общеобразовательная школа"	Леонов Юрий Анатольевич	188	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Пушкинская основная общеобразовательная школа"	Бурькина Ольга Владимировна	188	сниженный уровень эффективности
МКОУ "Николо-Погореловская средняя общеобразовательная школа"	Скакунов Юрий Николаевич	148	низкий уровень эффективности

Смоленский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ Пригорская СШ	Понизовцев Валерий Павлович	308	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Сметанинская СШ	Мачульский Сергей Игорьевич	300	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Печерская СШ	Рябикова Надежда Федоровна	296	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Катынская СШ	Воробьева Ирина Дмитриевна	292	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Хохловская СШ	Мамонтова Елена Леонидовна	276	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Кощинская СШ	Барнев Александр Николаевич	272	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Богородицкая СШ	Гракова Людмила Геннадьевна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Синковская СШ	Меченов Никита Александрович	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Стабенская СШ	Деркач Виктория Анатольевна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Талашкинская СШ	Майорова Алла Петровна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Касплянская СШ	Кривцов Игорь Михайлович	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Гнездовская СШ	Мужецкая Юлия Александровна	248	сниженный уровень эффективности
МБОУ Михновская СШ	Бурделев Алексей Петрович	244	сниженный уровень эффективности
МБОУ Архиповская ОШ	Морозов Владимир Александрович	240	сниженный уровень эффективности
МБОУ Ольшанская ОШ	Ракицкая Ирина Дмитриевна	240	сниженный уровень эффективности
МБОУ Моготовская ОШ	Ситников Сергей Игоревич	236	сниженный уровень эффективности
МБОУ Дивасовская ОШ	Жучков Вячеслав Анатольевич	236	сниженный уровень эффективности
МБОУ Трудиловская СШ	Константинова Елена Владимировна	232	сниженный уровень эффективности
МБОУ Верховская ОШ	Ануфриева Валентина Егоровна	224	сниженный уровень эффективности
МБОУ Сыр- Липецкая ОШ	Никитина Екатерина Николаевна	216	сниженный уровень эффективности
МБОУ Чекулинская ОШ	Трушина Ольга Ивановна	216	сниженный уровень эффективности
МБОУ Волоковская ОШ	Савченкова Татьяна Михайловна	200	сниженный уровень эффективности

Сычёвский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
----	------------------------	-----------------	-----------------------

МКОУ Никитская ОШ	Носова Валентина Антоновна	292	уровень эффективности, соответствующий норме
МКОУ Караваевская ОШ	Кузенкова Ольга Ивановна	280	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СШ № 1	Лазарева Елена Михайловна	268	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ СШ №2	Ефимова Марина Вячеславна	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МКОУ Вараксинская ОШ	Вашаев Алексей Узумхаджиевич	248	сниженный уровень эффективности
МКОУ Суторминская ОШ	Жаров Александр Николаевич	244	сниженный уровень эффективности
МКОУ Субботниковская ОШ	Пояркова Наталья Анатольевна	232	сниженный уровень эффективности
МКОУ Юшинская ОШ	Трофимова Екатерина Анатольевна	228	сниженный уровень эффективности
МКОУ Елмановская ОШ	Митенкова Надежда Леонидовна	224	сниженный уровень эффективности
МКОУ Дугинская ОШ	Краснова Светлана Викторовна	136	низкий уровень эффективности

Хиславичский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ «Хиславичская СШ»	Адашан Елена Ивановна	308	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ «Ленинская ОШ»	Минченкова Наталья Леонидовна	236	сниженный уровень эффективности

Холм-Жирковский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Игоревская сш"	Максименкова Ирина Александровна	340	высший уровень управления
МБОУ "СШ им.М Горького"	Косачева Галина Ивановна	276	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Агибаловская сш"	Борунова Марина Михайловна	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Канютинская ош"	Андрианова Алена Винальевна	228	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Стешинская ОШ"	Анисимов Михаил Леонидович	228	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Тупиковская сш"	Киреева Ольга Ивановна	224	сниженный уровень эффективности
МБОУ "Холмовская сш"	Лопунова Ирина Борисовна	212	сниженный уровень эффективности
МБОУ"Нахимовская СШ"	Кульченкова Татьяна Павловна	176	низкий уровень эффективности

Шумячский район

ОО	ФИО руководителя ОО	сумма баллов	уровень эффективности
МБОУ "Шумячская СШ им. В.Ф. Алешина"	Кухаренкова Ирина Николаевна	304	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Краснооктябрьская СШ"	Ерохова Наталья Ивановна	292	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Криволесская ОШ"	Афониная Елена Леонидовна	280	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Балахоновкая ОШ"	Стефаненко Лариса Васильевна	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Первомайская СШ"	Фадеева Елена Александровна	264	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ "Руссковская СШ"	Слободчиков Виталий Леонидович	256	уровень эффективности, соответствующий норме
МБОУ Надейковичская СШ имени И.П. Гоманкова	Магон Ирина Викторовна	248	сниженный уровень эффективности

Сравнительные результаты самооценки и экспертной оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций представлены в приложении 2.

Выводы и рекомендации

1. Проведенный мониторинг свидетельствует, что более 50% руководителей неэффективно управляют образовательными организациями.
2. Руководители ОО склонны к завышению самооценки эффективности управления.
3. Ряд руководителей ОО и представителей органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, не приняли участие в мониторинге и обладают низкой исполнительской дисциплиной.
4. Неэффективность управления ОО может выступать одним из ключевых факторов, препятствующих повышению качества образования в регионе.

Для повышения эффективности руководителей ОО рекомендуем:

Руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

1. Обеспечить повышение квалификации руководителей ОО с учетом выявленных профессиональных дефицитов.
2. Внедрить наставничество среди неэффективных руководителей ОО.
3. Формировать муниципальный кадровый резерв руководителей ОО.
4. Проводить публичные отчеты о результатах деятельности руководителей ОО.

ГАУ ДПО СОИРО:

1. Провести корректировку программ повышения квалификации руководителей ОО с учетом результатов мониторинга.
2. Организовать целевое повышение квалификации руководителей муниципальных районов с наибольшими показателями неэффективности работы.
3. Организовать проведение стажировок неэффективных руководителей на базе ОО, руководители которых имеют высший уровень управления.
4. Спланировать в 2021 году проведение не менее 2 региональных конкурсов профессионального мастерства среди руководителей ОО.

Заведующий отделом мониторинга
и оценки качества образования

К.Н. Неброева