

# Методический экспресс

МБОУ «Гимназия №1 им. Н.М. Пржевальского»

*Повышение качества образования: управленческие  
решения*

Директор Слободич А.Н.

# КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ

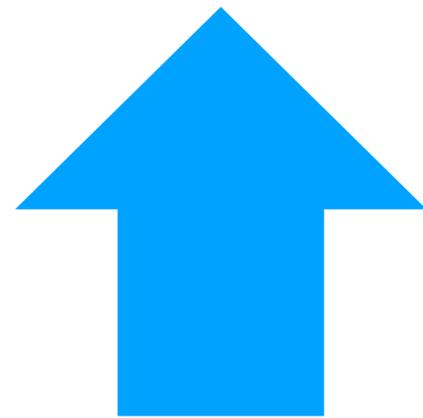
**Какие факторы определяют качество образования**

**Как мы понимаем что такое «эффективная система управления качеством образования»?**

**Как настроить механизм управления качеством образования в конкретной школе?**

# КЛЮЧЕВАЯ ПРОБЛЕМА СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ –

**ЕГО КАЧЕСТВО**



**ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА:  
ДЕЙСТВИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА  
ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА  
ОБРАЗОВАНИЯ**

Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВХОЖДЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЧИСЛО 10 ВЕДУЩИХ СТРАН МИРА ПО КАЧЕСТВУ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Организация мониторинга системы образования в части оценки качества образования

# Качество образования

## Новые требования государства:

- ФГОС
- НП  
«Образование»
- Региональные  
программы и проекты

школа



## Запросы государства родителей и детей:

- Личностная  
успешность
- Социальная  
успешность
- Профессиональная  
успешность

# Качество образования- это

**Соотношение цели и результата, мера достижения целей (результата)**

**При этом результаты образования обязательно должны включать в себя оценку того, какой ценой результаты достигнуты**

# Понятие качества образования (ст. 2, ФЗ-273-ФЗ)

**Качество  
образования**

Степень соответствия образовательной деятельности и подготовки обучающегося **федеральным государственным образовательным стандартам,** образовательным стандартам, федеральным государственным требованиям

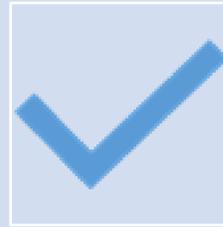
и (или)

Степень соответствия образовательной деятельности и подготовки обучающегося **потребностям физического или юридического лица,** в интересах которого осуществляется образовательная деятельность, в том числе степень достижения планируемых результатов образовательной программы

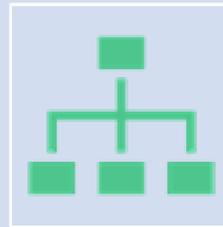


# Объекты ВСОКО

Качество образовательных результатов обучающихся (степень их соответствия результатам, заявленным в ОП, запросам общества и государства) – **ключевой объект ВСОКО** и управления качеством образования



Качество образовательных результатов



Качество организации и осуществления образовательной деятельности



Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность



**ПОВЫСИТЬ  
качество  
образования!**

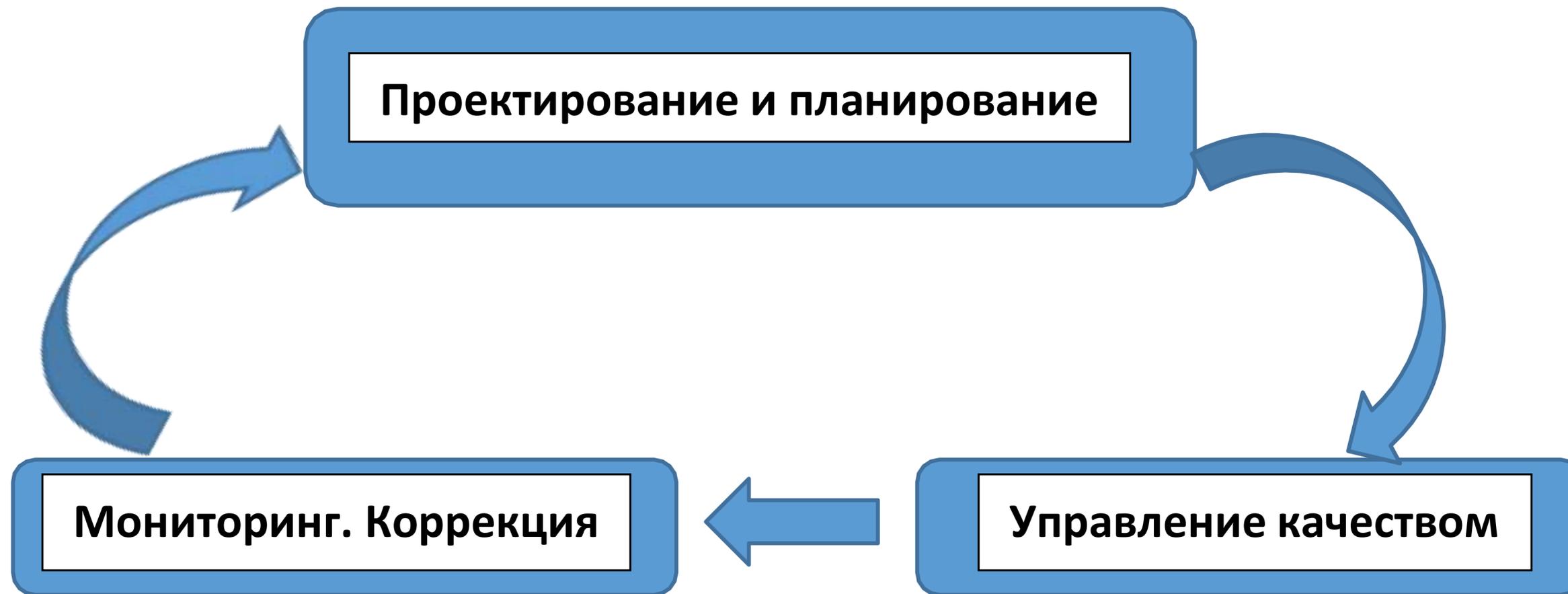
# Организовать систему управления качеством образования!

**Основная задача —**

- это стратегическое видение пути к успеху
- достижение высокого качества образовательной среды,
- оптимальных образовательных результатов,
- выявление и устранение внешних и внутренних факторов, препятствующих достижению успеха.

# Зачем нужна система?

- оценить качество предоставляемых учреждением услуг;
- выявить риски;
- сравнить ожидания заказчиков образовательных услуг (в лице родителей, работодателей, обучающихся и т.д.) с реальным положением дел в образовательной организации;
- обеспечить контроль за качеством образования и выявлять педагогов с необъективными или низкими результатами работы;
- спланировать работу ОО по устранению выявленных дефицитов



# **Анализ деятельности**

**Кадровое обеспечение образовательной деятельности**

**Успеваемость и качество знаний обучающихся**

**Удовлетворенность уровнем и условиями образования**





# Структурные элементы Программы

- Обоснование актуальности
- Цель (и)
- Задачи
- Ресурсы
- Формы и методы
- Содержание программы (механизм реализации Программы)
- Контроль и управление
- Ожидаемые результаты
- Критерии оценки эффективности
- Приложения

# Проект как механизм достижения ожидаемых результатов

## Информационная карта проекта

- Проект
- Актуальность
- Руководитель проекта
- Участники проекта
- Цель проекта
- Задачи проекта
- Ожидаемые результаты
- Целевые индикаторы
- Формы презентации результатов проекта
- Сроки реализации проекта
- Этап
- Организационно-подготовительный
- Реализация проекта
- Аналитико-рефлексивный
- Риски





<p><u>Контингент</u></p>	<p>1. <u>Высокая доля:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– детей из неблагополучных и неполных семей;</li><li>– детей из семей, для которых русский язык не является языком внутрисемейного общения;</li><li>– <u>детей с особыми потребностями,</u></li><li>– <u>детей с поведенческими проблемами,</u></li><li>– <u>педагогически запущенных детей.</u></li></ul> <p><u>Высокая текучесть/постоянный отток контингента;</u></p> <p>3. <u>Отрицательный отбор вследствие конкуренции (для городских школ) и пр.</u></p>
--------------------------	--

<p><u>Кадровый ресурс</u></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>– <u>низкий уровень преподавания;</u></li><li>– неэффективные учебные технологии и формы оценивания учебных результатов;</li><li>– неумение отслеживать индивидуальный прогресс ребенка;</li><li>– <u>слабая связь с родителями;</u></li><li>– <u>изолированность педагогов;</u></li><li>– слабое развитие практики обмена опытом между учителями;</li><li>– низкая мотивация к профессиональному развитию;</li><li>– незнание способов повышения учебной мотивации обучающихся и др.</li></ul>
-------------------------------	---

Управление

- низкие ожидания, отсутствие стратегий;
- слабое руководство: директор не занимает лидерской позиции, не сфокусирован на результатах работы педагогов, не готов предъявлять требования к персоналу;
- дефицит квалифицированных кадров, ограниченные возможности их ротации;
- слабая система внутришкольного мониторинга;
- слабая система воспитательной работы;
- недостаточная материальная база;
- приоритет культуры низких ожиданий в отношении результатов деятельности школы,
- нет стимулов к развитию как педагогов, так и школы и пр.

# Проектное управление реализацией Программы

«Я –исследователь»

«STEAM-обучение»

«Школа-ВУЗ»

«Профессионал»

«Цифровая грамотность»

«Виртуальная реальность»

«Креативное пространство школы»

«Образовательные измерения»

«Просветительский центр для родителей»

«Наука без границ»

КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ

«Виктория»

«Лидер»

«Международное сотрудничество»

# Проект

## Профессионал

*Повышение профессиональной компетентности учителей,*

## Просветительский центр для родителей

*Обучение родителей эффективному общению с детьми  
и педагогами*



# Проект

## Виктория

*Создание условий для повышения результативности участия обучающихся в олимпиадном движении*

## Я-исследователь

*Создание условий для для получения навыков проектной и научно-исследовательской деятельности*



# ПРОЕКТ

## Наука без границ

*Расширение интеллектуального пространства гимназии, популяризация научных знаний, организация интеллектуального досуга обучающихся*

## Школа-ВУЗ

*Создание условий преемственности в обучении и успешности адаптации в высших учебных заведениях*

Гимназия №1 им. Н. М. Пржевальского  
4 июн в 12:39

Автор  
Николай Михальченков

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ (СМОЛЕНСКИЙ ФИЛИАЛ) проводит бесплатные онлайн мастер-классы «Общественное с Финуниверситетом: твой шаг к успеху!»  
Онлайн мастер-классы направлены на оказание методической помощи учащимся выпускных классов средних общеобразовательных школ по подготовке к ЕГЭ по обществознанию.  
Занятия в форме интерактивных лекций и консультаций проводятся в социальной сети «ВКонтакте», рекомендованной Министерством просвещения при переходе на электронное обучение с применением дистанционных технологий.  
Адрес группы в социальной сети «ВКонтакте»: <https://vk.com/club194064823>.  
Обучающиеся выпускных классов могут посещать данные онлайн мастер-классы с 19 апреля по 28 июня 2020 года.

**7 мастер-класс 7 июня!**  
**ОБЩЕСТВОЗНАНИЕ**  
**С ФИНУНИВЕРСИТЕТОМ:**  
**ВМЕСТЕ К ВЕРШИНАМ УСПЕХА!**  
**ВОСКРЕСЕНЬЕ**  
**13:00**

Прямая трансляция в закрытой группе "ВКонтакте"  
Заявки по адресу: <https://vk.com/club113365257>

Управление  
Статистика  
Комментарии  
Упоминания  
События  
Реклама сообщества  
Включить уведомления  
Рассказать друзьям  
Ещё

Подписаны 87 друзей  
Подписчики 1 267



# Проект

## Креативное пространство школы

*Развитие творческих способностей*

### Лидер

*Формирование социальной компетентности обучающихся*



Гимназия №1 им. Н. М. Пржевальского

Продвигать

6 июн в 9:40

Читаем Пушкина...

Учитель русского языка и литературы Шубнякова Татьяна Ивановна. Инициатива проходит в рамках проекта "Поэзия на переменах" и под эгидой "Интеллектуального кафе" Гимназии №1 им. Н.М. Пржевальского.



105 5

1.9K



## **МБОУ «Гимназия №1 им. Н.М. Пржевальского»**

214000 г. Смоленск, улица Ленина, 4

Тел. 8(4812)38-21-80

Электронная почта: [pregik.sm@mail.ru](mailto:pregik.sm@mail.ru)

Сайт: [www.smolqip.ru](http://www.smolqip.ru)

Официальная группа Вконтакте:

<https://vk.com/public170645667>