

Департамент Смоленской области по образованию и науке



**Программа  
первого этапа стратегической сессии  
«Управленческий Интенсив67»**

**23 АВГУСТА 2023 Г.**





## Перечень условных обозначений и сокращений, отдельных понятий (аппарат)

Категория	Определение (понятие)
Управленческий интенсив	Форма работы, в рамках которой определяются имеющиеся дефициты профессиональной информации (компетентностей), участники получают новые и актуализируют имеющиеся знания, закрепляют их в практической отработке навыков, обмениваются опытом, затем внедряют полученные навыки в практику реальной деятельности, анализируют собственную деятельность и презентуют стратегию развития муниципальной системы образования
ОМС	Органы местного самоуправления муниципальных районов и городских округов по решению вопросов местного значения в сфере образования
Стратегический	Недетализированный план, охватывающий длительный период времени, описывающий наиболее значимые задачи, требующие решения для достижения сложных целей с максимально эффективным использованием имеющихся ресурсов и определением путей и источников получения дефицитных (отсутствующих)
Дайджест	Короткий обзор (сводка) информации, где собраны самые важные, актуальные и интересные факты, новости, материалы для быстрого и удобного акцентирования на информации, требующей проработки и(или) применения
Митап	Формат встречи, диалога специалистов, работающих в одной сфере, для обмена мнениями, профессиональным опытом, обсуждения текущих проблем и выработки вариантов решений



## Пояснительная записка

Программа нацелена на актуализацию профессиональных компетенций специалистов органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов по решению вопросов местного значения в сфере образования (далее – ОМС) и повышение качества образования на территории Смоленской области. Реализация программы предусматривает 3 ключевых этапа:

– первый (вводный), в рамках которого проходит выявление профессиональных дефицитов специалистов ОМС и формирование (планирование) пула доминирующих компетенций, необходимых для успешного управления системой муниципального образования;

– территориальный, включающий комплекс 3-х самостоятельных блоков, участники которого объединены по ряду признаков: идентичности муниципальной системы образования, специфике и территориальному расположению;

– стратегический, в рамках которого участники проводят анализ проделанной работы в муниципалитете, выстроенной в соответствии с целями, определенными на этапе планирования, представляют стратегию и комплексный проект развития муниципальной системы образования на период до 2025 года.

### Актуальность

Динамичное развитие системы образования, масштабные изменения в государственной политике, сформировавшие основополагающие принципы обеспечения единства образовательного пространства на территории страны, сохранение и развитие этнокультурных особенностей и традиций народов, государственных гарантий уровня и качества образования на основе единства обязательных требований к условиям реализации основных образовательных программ и результатам их освоения, которые обеспечивают федеральные государственные образовательные стандарты, федеральные программы, национальные проекты, определяют принципиально новые требования к специалистам в области управления образованием.

При этом одним из важнейших условий успешной реализации данных принципов выступает качество функционирования системы местного самоуправления, а системное повышение требований к профессионализму



специалистов обуславливает необходимость формирования актуальных компетенций, навыков аудита и стратегического мышления.

## **Целевая аудитория**

Организаторы: специалисты Департамента Смоленской области по образованию и науке (далее – Департамент), докладчики (эксперты, координаторы) по направлениям.

### Участники:

– Вводный этап – заместитель Главы муниципального района/городского округа Смоленской области, курирующий сферу образования; руководитель структурного подразделения ОМС в сфере образования;

– Территориальные этапы – руководитель структурного подразделения и 2 специалиста от ОМС;

– Стратегический этап – заместитель Главы муниципального района/городского округа Смоленской области, курирующий сферу образования; руководитель структурного подразделения ОМС в сфере образования.

## **Цель**

Цель – повысить эффективность комплексного развития региональной системы образования.

## **Задачи**

1. Определить профессиональные дефициты и компетенции специалистов ОМС в вопросах государственной политики в сфере образования, ключевых векторах развития современной системы образования.

2. Сформировать навыки аудита и стратегического планирования профессиональной деятельности, комплексного развития муниципальной системы образования.

3. Минимизировать профессиональные дефициты специалистов ОМС.

4. Выработать механизмы методической поддержки профессиональной деятельности специалистов ОМС.



## Ожидаемые результаты

- выявление профессиональных дефицитов специалистов ОМС,
- актуализация знаний о ключевых векторах развития системы образования,
- формирование навыков аудита и стратегического планирования в комплексном решении стоящих задач,
- повышение профессиональных компетенций специалистов ОМС,
- определение потребностей в ключевых направлениях методической поддержки специалистов ОМС,
- обмен опытом,
- укрепление профессионального сотрудничества в решении общих задач, стоящих перед муниципальными и региональными системами образования.

## Управленческая целесообразность

Реализация программы «Управленческий Интенсив67» способствует формированию у специалистов ОМС и членов Администраций муниципальных образований единых целей и стандартов качества образования, определению механизмов и объективных критериев оценки эффективности существующей системы образования на территории муниципального образования, определению подходов к организации и развитию муниципальной системы как элемента целостной системы образования региона, государства.

## Навигация событий

№ п/п	Этапы	Период и время проведения	Площадка проведения	Участники
1.	Первый (вводный) этап	23.08.2023 11.00–17.45*	ГАУ ДПО СОИРО (г. Смоленск, Киевский пер., д. 16)	Заместители Глав муниципальных образований, курирующие сферу образования; руководители структурных подразделений ОМС в сфере образования



№ п/п	Этапы	Период и время проведения	Площадка проведения	Участники
2.	Территориальный этап – 1	14–15.09.2023 10.00– 17.00*	г. Рославль (по согласованию)	Представители ОМС районов: Рославль, Ершичи, Десногорск, Шумячи, Хиславичи, Починок, Ельня, Монастырщина, Глинка
3.	Территориальный этап – 2	21–22.09.2023 10.00–17.00*	г. Вязьма (по согласованию)	Представители ОМС районов: Вязьма, Гагарин, Темкино, Угра, Дорогобуж, Сафоново, Холм- Жирки, Новодугино, Сычевка
4.	Территориальный этап – 3	28–29.09.2023 10.00–17.00*	г. Демидов (по согласованию)	Представители ОМС районов: Демидов, Смоленский район, Смоленск, Красный, Рудня, Велиж, Духовщина, Кардымово, Ярцево
5.	Стратегический этап	12.10.2023 10.00–17.15*	уточняется	Заместители Глав муниципальных образований, курирующие сферу образования; руководители структурных подразделений ОМС в сфере образования

\* планируемые период и время проведения могут изменяться (корректироваться).



## **События первого (вводного) этапа**

**Дата проведения:** 23 августа 2023 года.

**Время проведения:** 11.00–17.45.

**Место проведения:** ГАУ ДПО СОИРО (г. Смоленск, Киевский пер., д. 16).

**Участники:** заместители Глав муниципальных районов/городских округов Смоленской области, курирующие сферу образования; руководители структурных подразделений ОМС в сфере образования

<b>№ п/п</b>	<b>Содержание</b>	<b>Период проведения</b>	<b>Координатор/ докладчик</b>	<b>Примечания</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1.	Встреча и регистрация участников Кофе-брейк, профессиональные митапы	10.00–10.50	ГАУ ДПО СОИРО	Общая координация: Управление по надзору и контролю в сфере образования Департамента
2.	Приветственное слово	11.00–11.10	<b>Елена Петровна Талкина,</b> начальник Департамента  <b>Сергей Михайлович Виноградов,</b> председатель Смоленской областной организации Профессионального союза работников народного образования и науки РФ	
3.	Презентация программы Управленческого интенсива	11.10–11.20	Управление по надзору и контролю в сфере образования;  Управление по надзору и контролю в сфере	Знакомство с программой, формирование микрогрупп (по территориальному распределению)



			образования	
4.	Формирование микрогрупп, организация работы	11.20–11.30		
5.	Работа в микрогруппах	11.30–13.00	ГАУ ДПО СОИРО	– определение ключевых стратегий развития системы образования РФ, региона и муниципалитета; – формирование пула первостепенных задач, на решение которых необходимо сконцентрировать усилия в МО; – определение ключевых направлений в работе специалистов МО для решения поставленных задач; – выработка механизмов снижения (ликвидации) имеющихся дефицитов
6.	Кофе-брейк, профессиональные митапы	13.00–13.30		
7.	Презентации микрогрупп Профессиональный диалог	13.30–14.30	Управление по надзору и контролю в сфере образования микрогруппы (лидеры микрогрупп)	
8.	Перерыв	14.30–15.00		
9.	Профессиональные доклады	15.00–17.25		
9.1.	Мотивирующий мониторинг как инструмент развития единого управленческого пространства образования	15.00–15.15	<b>Наталья Валерьевна Шелабина,</b> первый заместитель начальника Департамента	
9.2.	Реализация национального проекта «Образование» -	15.15–15.25	<b>Дина Сергеевна Хнычева,</b> заместитель начальника	



	стратегические приоритеты		Департамента	
9.3.	Актуальное состояние региональной системы управления качеством образования	15.25–15.40	<b>Сергей Петрович Захаров,</b> проректор ГАУ ДПО СОИРО	
9.4.	Актуальное состояние региональной системы дошкольного образования	15.40–15.50	<b>Юрий Григорьевич Комаров,</b> главный специалист отдела дошкольного и общего образования Департамента	
9.5.	Приоритетные направления развития образования обучающихся с ОВЗ и инвалидностью	15.50–16.00	<b>Наталья Николаевна Лазарева,</b> начальник отдела специального образования управления специального образования и защиты прав детей Департамента	
9.6.	Организация воспитательной деятельности – ключевые аспекты и стратегические задачи	16.00–16.20	<b>Екатерина Владимировна Михалькова,</b> заместитель начальника Департамента	
9.7.	Развитие системы дополнительного образования в регионе			
9.8.	ГИА–2023: итоги проведения и проблемы. Ключевые задачи по подготовке к проведению ГИА – 2024	16.20–16.30	<b>Андрей Васильевич Буров,</b> директор ОГАУ «Смоленский региональный центр оценки качества образования»	
9.9.	Реализация политики информационной открытости.	16.30–16.40	<b>Ирина Александровна Почтенная,</b> заместитель начальника	

	Цифровая образовательная среда		управления по обеспечению деятельности образовательных организаций – начальник отдела комплексного анализа и мониторинга управления Департамента	
9.10.	Материально-техническое обеспечение образовательных организаций, ключевые задачи, стоящие перед муниципальными органами власти	16.40–16.50	<b>Елена Викторовна Кудрицкая,</b> заместитель начальника Департамента - начальник управления по обеспечению деятельности образовательных организаций	
9.11.	Финансово-экономическое обеспечение деятельности региональной системы образования – оценка и стратегия	16.50–17.00	<b>Ирина Геннадьевна Демина,</b> заместитель начальника управления экономического планирования и программно-проектной деятельности – начальник отдела экономического планирования Департамента	
9.12.	Кадровые ресурсы педагогических работников муниципальных образований – ключевые задачи и приоритеты	17.00–17.10	<b>Руслан Александрович Попов,</b> начальник отдела правового и кадрового обеспечения Департамента	
9.13.	Профессиональные дефициты педагогических работников и	17.10–17.20	Центр опережающей профессиональной подготовки (ЦОПП);	



	региональные потенциалы для их преодоления		Смоленский педагогический колледж; ГАУ ДПО СОИРО	
9.14.	Комплексная региональная система профессионального самоопределения, содействия трудоустройству и карьерному развитию	17.20–17.25	<b>Маргарита Владимировна Сорокина,</b> ведущий менеджер Регионального сетевого ресурсного центра профессиональной ориентации и жизненной навигации	
10.	Подведение итогов и постановка задач на территориальные этапы. Завершение работы первого (вводного) этапа	17.25–17.45	Управление по надзору и контролю в сфере образования Департамента	



**Формирование микрогрупп для работы в рамках  
первого (вводного) этапа стратегической сессии  
23.08.2023**

<b>№ п/п</b>	<b>Муниципальное образование</b>	<b>Координатор работы</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
1.	Смоленск, Рославль, Ярцево, Десногорск, Вязьма, Гагарин, Смоленский район, Сафоново, Дорогобуж	Фокина Л.В.
2.	Темкино, Угра, Шумячи, Холм-Жирки, Новодугино, Сычевка, Ершичи, Глинка, Ельня	Бусалова Т.С.
3.	Демидов, Красный, Рудня, Велиж, Духовщина, Кардымово, Хиславичи, Монастырщина, Починок	Романова С.А.

*Справочно:*

Планируемая реализации **территориальных и стратегического** этапов программы стратегической сессии «Управленческий Интенсив67»

**Территориальные:**

**Этап 1**

**Дата проведения:** 14–15.09.2023.

**Место проведения:** г. Рославль (место проведения по согласованию с ОМС, возможны корректировки).

**Участники:** представители ОМС районов – Рославльского, Ершичского, Шумячского, Хиславичского, Починковского, Ельнинского, Монастырщинского, Глинковского, города Десногорска.

**Этап 2**

**Дата проведения:** 21 - 22.09.2023.

**Место проведения:** г. Вязьма (место проведения по согласованию с ОМС, возможны корректировки).

**Участники:** представители ОМС районов – Вяземского, Гагаринского, Темкинского, Угранского, Дорогобужского, Сафоново, Холм-Жирковского, Новодугинского, Сычевского.



### Этап 3

**Дата проведения:** 28 - 29.09.2023.

**Место проведения:** г. Демидов (место проведения по согласованию с ОМС, возможны корректировки).

**Участники:** представители ОМС районов – Демидовского, Смоленского, Краснинского, Руднянского, Велижского, Духовщинского, Кардымовского, Ярцевского, города Смоленска.

В рамках **Территориальных** этапов планируется:

- обсуждение промежуточных итогов работы проектных групп ОМС, созданных после проведения вводного этапа;
- анализ проблемных полей, обозначенных ОМС, в процессе работы проектных групп;
- рассмотрение приоритетов в развитии системы образования муниципалитета на период до 2025 года;
- обсуждение целеполаганий и ключевых векторов развития, определенных ОМС в развитии системы образования муниципалитета;
- определение задач по подготовке проекта развития муниципальной системы образования на период до 2025 года в целях его презентации на Стратегическом этапе Управленческого Интенсива (в том числе требования к структуре презентации проекта, её защите).

В рамках Территориальных этапов управлением по надзору и контролю в сфере образования Департамента будут также представлены:

- обзор ключевых нарушений законодательства в сфере образования на территориях муниципальных образований, выявленных при мониторингах без взаимодействия, профилактических мероприятиях;
- анализ типовых проблем, обозначенных заявителями в обращениях в 2022, 2023 годах;
- аналитические материалы по итогам контрольных мероприятий, проведенных в период ГИА, ВПР в 2023 году;
- ключевые задачи по обеспечению соблюдения требований законодательства в сфере образования, в рамках реализации полномочий учредителя образовательных организаций;

Программа Территориальных этапов будет корректироваться с учетом итогов первого (вводного) этапа.

В рамках **Стратегического** этапа планируется:



– представление ОМС стратегий и комплексных проектов развития системы образования конкретного муниципального образования на период до 2025 года;

**Планируемые события Стратегического этапа 12.10.2023\***

	Презентация проектов ОМС «Стратегия развития системы образования ... » проектными группами	11.15–13.30
1.	город Смоленск	11.15–11.20
2.	Сафоновский район	11.25–11.30
3.	Вяземский район	11.35–11.40
4.	Гагаринский район	11.45–11.50
5.	Рославльский район	11.55–12.00
6.	Смоленский район	12.05–12.10
7.	город Десногорск	12.15–12.20
8.	Дорогобужский район	12.25–12.30
9.	Ярцевский район	12.35–12.40
10.	Починковский район	12.45–12.50
11.	Демидовский район	12.55–13.00
12.	Кардымовский район	13.05–13.10
13.	Монастырщинский район	13.15–13.20
14.	Хиславичский район	13.25–13.30
	Перерыв	13.30–14.15
	Знакомство с образовательной организацией – площадкой проведения Управленческого Интенсива <sup>67</sup>	14.15–14.50
	Презентация проектов ОМС «Стратегия развития системы образования ... » проектными группами	15.00–17.05
15.	Новодугинский район	15.00–15.05
16.	Краснинский район	15.10–15.15
17.	Сычевский район	15.20–15.25
18.	Темкинский район	15.30–15.35
19.	Угранский район	15.40–15.45
20.	Холм-Жирковский район	15.50–15.55
21.	Ершицкий район	16.00–16.05
22.	Ельнинский район	16.10 -16.15
23.	Глинковский район	16.20–16.25
24.	Духовщинский район	16.30–16.35
25.	Велижский район	16.40–16.45
26.	Руднянский район	16.50–16.55
27.	Шумяцкий район	17.00–17.05
	Подведение итогов Стратегического этапа. Закрытие Управленческого Интенсива <sup>67</sup>	17.05–17.15

\* возможны корректировки



*Для заметок*

