### СПРАВКА

### о результатах мониторинга эффективности функционирования системы наставничества в профессиональных образовательных организациях Смоленской области

В соответствии с приказом Департамента Смоленской области по образованию и науке от 06.07.2022г. № 609-Д «Об утверждении комплекса мер («дорожной карты») по обеспечению новыми педагогическими кадрами профессиональных образовательных организаций» с 21 мая по 14 июня 2024 государственное года автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Смоленский областной институт развития образования» (далее – ГАУ ДПО СОИРО) мониторинг эффективности функционирования системы наставничества в образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования на Смоленской области. подведомственных Министерству территории образования и науки Смоленской области (далее соответственно – Мониторинг, ОО СПО).

Цель мониторинга: выявить эффективность функционирования системы наставничества в профессиональных образовательных организациях Смоленской области.

Для проведения Мониторинга в качестве инструментария использована форма наблюдения (анкета), представляющая собой перечень показателей для фиксации результатов оценки эффективности функционирования системы наставничества в ОО СПО в 2023-2024 учебном году. Доступ к заполнению формы наблюдения (анкеты) в режиме онлайнрежиме обеспечен по ссылке <a href="https://disk.yandex.ru/i/SkvKn\_lPtaLP\_Q">https://disk.yandex.ru/i/SkvKn\_lPtaLP\_Q</a>.

Результаты мониторинга в ОО СПО представлены по состоянию на 14 июня 2024 года.

При проведении Мониторинга использовались следующие критерии:

- 1. Нормативное правовое и информационно-методическое обеспечение.
  - 2. Кадровые педагогические ресурсы.
  - 3. Результаты взаимодействия наставников и наставляемых.

Уровень эффективности функционирования системы наставничества в ОО СПО Смоленской области определялся в соответствии со шкалой:

- 34-25 баллов высокий уровень эффективности системы функционирования наставничества;
- 24-15 баллов средний уровень эффективности функционирования системы наставничества;
- 14-0 баллов низкий уровень эффективности функционирования системы наставничества.

В ходе Мониторинга экспертами были проанализированы 17 образовательных организаций, включая 1 филиал ОО СПО на территории Смоленской области, что составило 100% от ОО СПО, подведомственных Министерству образования и науки Смоленской области.

### Обобщение значений показателей мониторинга эффективности функционирования системы наставничества в профессиональных образовательных организациях Смоленской области

### Таблица 1

| <b>№</b><br>п/п | Показатель  | Шкала оценок                                  | max<br>балл | Итого<br>набрали<br>баллов по<br>показателю | Доля ОО СПО, получивших максимальную оценку по показателю от общего количества ОО СПО, участвующих в мониторинге | Итого<br>набрали<br>баллов по<br>показателю | Доля ОО СПО, получивших максимальную оценку по показателю от общего количества ОО СПО, участвующих в мониторинге | Динамика  |
|-----------------|---|---|-------------|---|--|---|--|-----------|
|                 | Нормативное правовое и информацион-   |   |             |   | 2022   | 154   | 2023   | -10,39%   |
| 1               | но-методическое обеспечение   |   | 18          | 153   | 60,71%   | 134   | 50,33%   | -10,39 /0 |
| 1.1             | Наличие приказа руководителя ОО СПО об утверждении положения / программы наставничества в форме «педагог-педагог», внедрении целевой модели наставничества (критический показатель) | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов.      | 1           | <u>14</u>                                   | 100,00%  | <u>17</u>                                   | 100,00%  | 0,00%     |
| 1.2             | Наличие приказа руководителя ОО СПО о назначении ответственного за внедрение модели наставничества в ОО СПО   | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов       | 1           | 14  | 100,00%  |   | 82,35%   | -17,65%   |
| 1.3             | Наличие дорожной карты/календарного плана внедрения модели системы наставничества в ОО СПО  | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов       | 1           | 14  | 100,00%  | 14  | 82,35%   | -17,65%   |
| 1.4             | Наличие приказа руководителя ОО СПО о назначении педагогических работников наставниками, о формировании педагогических пар (групп) (при наличии)                                    | Наличие – 1<br>балл, отсутствие<br>– 0 баллов | 1           | 13  | 92,86%   | 14  | 64,71%   | -28,15%   |
| 1.5             | Осуществление взаимодействия с различ-  | Наличие – 1                                   | 1           | 4   | 28,57%   | 11  | 41,18%   | 12,61%    |

|      |  | [ <del></del>                        |   |     |                 |    |               |   |
|------|--|--------------------------------------|---|-----|-----------------|----|---------------|---|
|      | ными организациями по проблемам настав-  | балл, отсутствие                     |   |     |                 |    |               |   |
|      | ничества   | – 0 баллов                           |   |     |                 |    |               |   |
|      | Наличие электронного банка наставниче-   | Наличие – 1                          |   |     |                 | 7  | 35,29%        | -0,42%                                  |
| 1.6  | ских практик, доступного для педагогов в   | балл, отсутствие                     | 1 | 5   | 35,71%          | /  | 33,29%        | -0,42%                                  |
|      | рамках внедрения модели  | – 0 баллов                           |   |     |                 |    |               |   |
|      | Использование материальных и нематери-   | Наличие – 1                          |   |     |                 |    | 70.500/       | C 200/                                  |
| 1.7  | альных форм стимулирования, поощрения  | балл, отсутствие                     | 1 | 9   | 64,29%          | 6  | 70,59%        | 6,30%                                   |
|      | наставников за конкретные достижения   | – 0 баллов                           |   |     |                 |    |               |   |
|      | Наличие наставников, прошедших повы-   | Наличие – 1                          |   |     |                 |    |               |   |
| 1.8  | шение квалификации по соответствующей  |                                      | 1 | 6   | 42,86%          | 12 | 35,29%        | -7,56%                                  |
| 1.0  | программе, в том числе на базе ФГАОУ   | балл, отсутствие                     | 1 | 6   | 42,80%          |    |               | ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,, |
|      | ДПО «Академия Минпросвещения»  | – 0 баллов                           |   |     |                 |    |               |   |
|      | Доля наставников, прошедших повышение  | 0-50% – 0 баллов                     |   |     |                 |    |               |   |
|      | квалификации по соответствующей про-   | 51-80% — 0 баллов<br>51-80% — 1 балл |   |     |                 | _  | <b>5</b> 990/ |   |
| 1.9  | грамме, в том числе на базе ФГАОУ ДПО  | 81-100% — 1 балл                     | 2 | 6   | 21,43%          | 6  | 5,88%         | -15,55%                                 |
|      | «Академия Минпросвещения», от общего   |                                      |   |     |                 |    |               |   |
|      | количества наставников в организации   | ла                                   |   |     |                 |    |               |   |
|      |  | Наличие – 1                          |   |     |                 | _  |               |   |
| 1.10 | Наличие электронной базы наставников   | балл, отсутствие                     | 1 | 9   | 64,29%          | 2  | 64,71%        | 0,42%                                   |
|      | •  | – 0 баллов                           |   |     |                 |    |               |   |
|      | Наличие разработанных на уровне ОО СПО   | II 1                                 |   |     |                 |    |               |   |
| 1 11 | методических материалов и диагностиче-   | Наличие – 1                          | 1 | 0   | 57. 1.40/       | 11 | 41,18%        | -15,97%                                 |
| 1.11 | ского инструментария для наставников и   | балл, отсутствие                     | 1 | 8   | 57,14%          | 11 | 11,1070       | 10,5770                                 |
|      | наставляемых   | – 0 баллов                           |   |     |                 |    |               |   |
|      | Доля реализованных (завершенных) про-  | 0-30% — 0 баллов                     |   |     |                 |    |               |   |
| 1 10 | грамм наставничества от общего количе-   | 31-50% — 1 балл                      | • | 10  | 40.060/         | 7  | 23,53%        | -19,33%                                 |
| 1.12 | ства разработанных в ОО СПО программ   | 51-100% — 2 бал-                     | 2 | 12  | 42,86%          | ,  | 25,5570       | 17,5570                                 |
|      | наставничества   | ла                                   |   |     |                 |    |               |   |
| 1.10 | Доля вновь нанятых педагогических работ-   | 0-50% — 0 баллов                     | _ | 1.4 | <b>5</b> 0.000/ | 8  | 32,35%        | -17,65%                                 |
| 1.13 | ников, для которых разработаны програм-  | 51-80% — 1 балл                      | 2 | 14  | 50,00%          | U  | 32,3370       | 17,0570                                 |
|      | The Property of the Property o | 1                                    |   |     |                 |    |               |   |

|      | мы наставничества, от общего количества вновь нанятых в ОО СПО педагогических работников  | 81-100% — 2 бал-<br>ла  |   |    |        |    |        |         |
|------|---|---|---|----|--------|----|--------|---------|
| 1.14 | Размещение информации о функционировании системы наставничества на официальном сайте ОО СПО (ссылка на скан-  | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов                                     | 1 | 12 | 85,71% | 11 | 88,24% | 2,52%   |
| 1.14 | копию Положения о наставничестве и на мероприятия в рамках наставничества)  | Наличие – 1 балл, отсутствие – 0 баллов                                     | 1 | 13 | 92,86% | 15 | 76,47% | -16,39% |
| 2    | Кадровые педагогические ресурсы   |   | 9 | 68 | 53,97% | 13 | 40,52% | -13,45% |
| 2.1  | Рост доли педагогических работников, вовлеченных в процесс наставничества в качестве наставников, от общего количества педагогических работников по сравнению с 2022-23 уч. г.  | Рост доли — 2 балла, отсутствие динамики — 1 балл, снижение доли — 0 баллов | 2 | 21 | 75,00% | 62 | 55,88% | -19,12% |
| 2.2  | Рост доли педагогических работников, вовлеченных в процесс наставничества в качестве наставляемых, от общего количества педагогических работников ОО СПО по сравнению с 2022-23 уч. г.  | Рост доли – 2 балла, отсутствие динамики – 1 балл, снижение доли – 0 баллов | 2 | 20 | 71,43% | 19 | 50,00% | -21,43% |
| 2.3  | Доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в различных формах наставнической поддержки в первые три года работы, от общего количества педагогических работников до 35 лет, работающих в ОО СПО не более 3 | 0-50% — 0 баллов<br>51-80% — 1 балл<br>81-100% — 2<br>балла                 | 2 | 16 | 57,14% | 17 | 50,00% | -7,14%  |

|     | лет  |   |   |    |        |    |        |         |
|-----|--|---|---|----|--------|----|--------|---------|
| 2.4 | Снижение доли педагогических работников ОО СПО, сменивших место работы в течение 1 года с момента трудоустройства, от общего количества педагогических работников ОО СПО по сравнению с 2022-23 уч. г.           | Снижение доли  — 1 балл, отсутствие динамики или рост доли — 0 баллов | 1 | 3  | 21,43% | 17 | 17,65% | -3,78%  |
| 2,5 | Доля наставляемых педагогических работников, успешно прошедших аттестацию на категорию/соответствие занимаемой должности за последние 3 года, от общего количества наставляемых педагогических работников ОО СПО | 0-50% — 0 баллов<br>51-80% — 1 балл<br>81-100% — 2<br>балла           |   | 8  | 28,57% | 3  | 17,65% | -10,92% |
| 3   | Результаты взаимодействия<br>наставников и наставляемых  |   | 7 | 47 | 47,96% | 6  | 48,74% | 0,78%   |
| 3.1 | Доля наставников, удовлетворенных процессом и результатом реализации персонализированных программ наставничества   | 0-50% — 0 баллов<br>51-80% — 1 балл<br>81-100% — 2<br>балла           | 2 | 13 | 46,43% | 58 | 55,88% | 9,45%   |
| 3.2 | Доля наставляемых, удовлетворенных процессом и результатом реализации персонализированных программ наставничества  | 0-50% — 0 баллов<br>51-80% — 1 балл<br>81-100% — 2<br>балла           | 2 | 12 | 42,86% | 19 | 44,12% | 1,26%   |
| 3.3 | Наличие наставляемых с положительной динамикой образовательных результатов студентов по итогам промежуточной аттестации по преподаваемому курсу/дисциплине   | Наличие – 1<br>балл, отсутствие<br>– 0 баллов                         | 1 | 6  | 42,86% | 15 | 47,06% | 4,20%   |
| 3.4 | Рост доли наставляемых, участвующих в мероприятиях, направленных на развитие   | Рост доли – 1 балл, отсутствие  | 1 | 10 | 71,43% | 8  | 47,06% | -24,37% |

|     | профессиональных компетенций           | динамики или     |   |     |        |   |        |        |
|-----|--|------------------|---|-----|--------|---|--------|--------|
|     | (институционального, регионального,    | снижение доли –  |   |     |        |   |        |        |
|     | федерального уровней), от общего       | 0 баллов         |   |     |        |   |        |        |
|     | количества наставляемых в ОО СПО по    |                  |   |     |        |   |        |        |
|     | сравнению с 2022-23 уч. г.             |                  |   |     |        |   |        |        |
|     | Рост доли наставников, участвующих в   |                  |   |     |        |   |        |        |
|     | мероприятиях, направленных на развитие | Рост доли – 1    |   |     |        |   |        |        |
|     | профессиональных компетенций           | балл, отсутствие |   |     |        |   |        | 4,20%  |
| 3.5 | (институционального, регионального,    | динамики или     | 1 | 6   | 42,86% | 8 | 47,06% | 4,20%  |
|     | федерального уровней), от общего       | снижение доли –  |   |     |        |   |        |        |
|     | количества наставников в ОО СПО по     | 0 баллов         |   |     |        |   |        |        |
|     | сравнению с 2022-23 уч. г.             |                  |   |     |        |   |        |        |
|     | Итоговый балл                          |                  |   | 268 | 56,30% | 8 | 47,40% | -8,90% |

Обобщение значений показателей мониторинга эффективности функционирования системы наставничества в профессиональных образовательных организациях Смоленской области представлено в таблице 1.

«Нормативное результатов ПО критерию информационно-методическое обеспечение» показал, что разработано и утверждено положение/программа наставничества в форме «педагогпедагог» в 17 ОО СПО, что составляет 100% от общего числа ОО СПО, принявших участие в Мониторинге. По данным Мониторинга, в 14 (82,35%) ОО СПО имеется приказ руководителя о назначении ответственного за внедрение модели наставничества в ОО СПО, а также карта/календарный план внедрения модели системы наставничества в ОО СПО. В 15(88,24%) ОО СПО на официальном сайте размещена информация о функционировании системы наставничества. В 11(64,71%) ОО СПО имеется руководителя 0 назначении педагогических работников наставниками, о формировании педагогических пар, а также информация о мероприятиях, проводимых в рамках внедрения модели наставничества, размещена на странице официального сайта ОО СПО, 11(64,71%) ОО СПО используются материальные и нематериальные формы стимулирования и поощрения наставников.

Наименьшее количество баллов - 2 балла (5,88%) набрали ОО СПО по показателю «доля наставников, прошедших повышение квалификации по соответствующей программе, в том числе на базе ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения», от общего количества наставников в организации.

При анализе результатов по критерию «Кадровые педагогические ресурсы» выявлено, что в ОО СПО Смоленской области в 9 (52,84%) ОО СПО выявлен рост педагогических работников, вовлеченных в процесс наставников, общего наставничества качестве ОТ педагогических работников по сравнению с 2022-23 уч. г., в 1 (5,88%) ОО СПО отсутствует динамика роста. Наблюдается увеличение педагогических работников, вовлеченных в программы наставничества. В 8 (47,06%) ОО СПО зафиксирован рост доли педагогических работников, вовлеченных в процесс наставничества в качестве наставляемых, от общего количества педагогических работников ОО СПО, в 1 (5,88%) ОО СПО выявлено отсутствие динамики. По сравнению с 2022-23 уч. г. результат по данному показателю снизился на 21,43%.

В 10(58,82%) ОО СПО доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в различных формах наставнической поддержки в первые три года работы, от общего количества педагогических работников до 35 лет, работающих в ОО СПО не более 3 лет, составляет свыше 50%.

В ходе анализа результатов Мониторинга по критерию «*Результаты* взаимодействия наставников и наставляемых» оценивалась удовлетворенность наставников и наставляемых процессом и результатом

реализации программ наставничества, доля участия наставляемых и наставников в мероприятиях различного уровня. Анализ данных показал, что в 11 (64,71%) ОО СПО наставники и наставляемые на 100% удовлетворены процессом и результатом реализации персонализированных программ наставничества, в 4 (23,53%) ОО СПО – удовлетворены более чем на 50%. Положительную динамику образовательных результатов студентов по итогам промежуточной аттестации по преподаваемому курсу/дисциплине и отмечают рост доли наставляемых, участвующих в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций отмечают 8 (47,08%) ОО СПО. В тоже время наблюдается значительное снижение (на 24,37%) доли наставляемых, участвующих в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций, по сравнению с 2022-2023 уч.г.

#### Выявленные недостатки:

- отсутствие электронного банка наставнических практик, доступного для педагогов в рамках внедрения модели в 11(64,7%) ОО СПО;
- приказ об утверждении Положения/программы наставничества размещен без подписи руководителя ОО СПО, в некоторых случаях не на официальном сайте ОО СПО;
- приказ руководителя ОО СПО о назначении педагогических работников наставниками, о формировании педагогических пар (групп) в 2023-2024 уч.г. имеется в 11 (64,71%) ОО СПО, снижение доли ОО СПО, получивших максимальную оценку по данному показателю, составляет 28,15%;
- отсутствие разработанных на уровне ОО СПО методических материалов и диагностического инструментария для наставников и наставляемых в 10 (58,82%) ОО СПО, отрицательная динамика по этому показателю по сравнению с 2022-2023 уч.г. составляет 15,97%;
- только в 2 (11,76%) ОО СПО: СОГБПОУ «Вяземский железнодорожный техникум», СОГБПОУ «Вяземский политехнический техникум» доля реализованных программ наставничества от общего количества разработанных в ОО СПО программ наставничества составляет свыше 50%, в 4(23,53%) от 31 до 50%, в 11(64,71%) доля составляет менее 30%, либо программы не реализуются;
- наблюдается снижение на 25% доли педагогических работников, вовлеченных в процесс наставничества в качестве наставников и наставляемых, от общего количества педагогических работников по сравнению с 2022-2023 уч.г.;
- рост доли наставляемых, участвующих в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций, выявлен в 8(52,94%) ОО СПО с отрицательной динамикой 21,43%, по сравнению с 2022-2023 уч.г.

# Результаты экспертной оценки эффективности функционирования системы наставничества в ОО СПО Смоленской области в 2023-2024 уч.г. в разрезе профессиональных образовательных организаций Таблица 2

|   | -     |      |      |       |      |     |      |      | 1     |       |       |         |        |      |     |    | -    |       |       |       |       |      |   |           |                                 |               |            |     |                                       |
|---|-------|------|------|-------|------|-----|------|------|-------|-------|-------|---------|--------|------|-----|----|------|-------|-------|-------|-------|------|---|-----------|---------------------------------|---------------|------------|-----|---------------------------------------|
| Критерий мониторинга  | 1. Но | рмат | ивно | е пра | вово | еии | нфор | маці | ионне | о-мет | одиче | ское об | беспеч | ение |     |    | 2. К | адрог | вые і | іедаг | гогич | ески | ŧ | В38<br>На | Резу<br>имод<br>істав<br>істав. | (ейст<br>нико | вия<br>в и |     | Итоговый<br>балл 2023-<br>2024 уч.год |
| Показатель  | 1     | 1.1  | 1.2  | 1.3   | 1.4  | 1.5 | 1.6  | 1.7  | 1.8   | 1.9   | 1.10  | 1.11    | 1.12   | 1.13 | 1.1 | 14 | 2    | 2.1   | 2.2   | 2.3   | 2.4   | 2,5  | 3 | 3.1       | 3.2                             | 3.3           | 3.4        | 3.5 |                                       |
| тах балл  | 18    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1   | 1    | 1    | 1     | 2     | 1     | 1       | 2      | 2    | 1   | 1  | 9    | 2     | 2     | 2     | 1     | 2    | 7 | 2         | 2                               | 1             | 1          | 1   | 34                                    |
| 1 ОГБПОУ СмолАПО  | 6     | 1    | 0    | 0     | 0    | 0   | 1    | 1    | 0     | 0     | 0     | 0       | 1      | 0    | 1   | 1  | 6    | 2     | 2     | 1     | 1     | 0    | 5 | 2         | 1                               | 0             | 1          | 1   | 17                                    |
| 2 Сафоновский филиал ОГБПОУ СмолАПО   | 12    | 1    | 0    | 0     | 0    | 1   | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1       | 1      | 1    | 1   | 1  | 7    | 2     | 2     | 2     | 1     | 0    | 6 | 2         | 2                               | 1             | 0          | 1   | 25                                    |
| 3 ОГБПОУ СОТА   | 9     | 1    | 1    | 1     | 1    | 0   | 0    | 0    | 1     | 0     | 1     | 0       | 1      | 0    | 1   | 1  | 4    | 2     | 2     | 0     | 0     | 0    | 3 | 0         | 0                               | 1             | 1          | 1   | 16                                    |
| 4 ОГБПОУ «Смоленский автотранспортный колледж имени Е.Г. Трубицына»         | 3     | 1    | 1    | 0     | 0    | 0   | 0    | 0    | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0    | 1   | 0  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 0 | 0         | 0                               | 0             | 0          | 0   | 3                                     |
| 5 ОГБПОУ «Смоленский педагогический колледж»                                | 9     | 1    | 1    | 1     | 1    | 0   | 0    | 1    | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 2    | 1   | 1  | 6    | 2     | 2     | 2     | 0     | 0    | 6 | 2         | 2                               | 0             | 1          | 1   | 21                                    |
| 6 ОГБПОУ «Смоленский строительный колледж»                                  | 9     | 1    | 1    | 1     | 1    | 0   | 0    | 1    | 0     | 0     | 1     | 0       | 0      | 2    | 1   | 0  | 6    | 2     | 2     | 2     | 0     | 0    | 4 | 2         | 2                               | 0             | 0          | 0   | 19                                    |
| 7 ОГБПОУ «Смоленский техникум железнодорожного транспорта, связи и сервиса» | 13    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1   | 1    | 1    | 1     | 1     | 1     | 1       | 0      | 0    | 1   | 1  | 7    | 2     | 2     | 2     | 1     | 0    | 5 | 2         | 1                               | 0             | 1          | 1   | 25                                    |
| 8 СОГБПОУ «Техникум отраслевых технологий»                                  | 9     | 1    | 1    | 1     | 0    | 0   | 1    | 1    | 0     | 0     | 1     | 1       | 0      | 0    | 1   | 1  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 2 | 2         | 0                               | 0             | 0          | 0   | 11                                    |
| 9 СОГБПОУ «Верхнеднепровский технологический техникум»                      | 4     | 1    | 1    | 1     | 0    | 0   | 0    | 0    | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0    | 1   | 0  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 0 | 0         | 0                               | 0             | 0          | 0   | 4                                     |
| 10 СОГБПОУ «Вяземский железнодорожный техникум»                             | 13    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1   | 0    | 1    | 1     | 0     | 1     | 0       | 2      | 1    | 1   | 1  | 7    | 2     | 2     | 2     | 0     | 1    | 4 | 1         | 1                               | 1             | 1          | 0   | 24                                    |
| 11 СОГБПОУ «Вяземский политехнический техникум»                             | 13    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1   | 0    | 1    | 0     | 0     | 1     | 1       | 2      | 1    | 1   | 1  | 3    | 0     | 0     | 2     | 0     | 1    | 7 | 2         | 2                               | 1             | 1          | 1   | 23                                    |
| 12 СОГБПОУ «Гагаринский многопрофильный колледж»                            | 10    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1   | 0    | 1    | 0     | 0     | 1     | 1       | 0      | 0    | 1   | 1  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 2 | 0         | 0                               | 1             | 1          | 0   | 12                                    |
| 13 СОГБПОУ «Десногорский энергетический колледж»                            | 11    | 1    | 1    | 1     | 1    | 0   | 0    | 1    | 0     | 0     | 1     | 1       | 0      | 2    | 1   | 1  | 4    | 2     | 0     | 1     | 0     | 1    | 4 | 1         | 1                               | 1             | 0          | 1   | 19                                    |
| 14 СОГБПОУ «Козловский многопрофильный аграрный колледж»                    | 8     | 1    | 0    | 1     | 1    | 0   | 0    | 0    | 1     | 0     | 0     | 1       | 0      | 2    | 0   | 1  | 0    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    | 0 | 0         | 0                               | 0             | 0          | 0   | 8                                     |
| 15 СОГБПОУ «Рославльский многопрофильный колледж»                           | 8     | 1    | 1    | 1     | 1    | 0   | 1    | 1    | 1     | 0     | 1     | 0       | 0      | 0    | 0   | 0  | 4    | 2     | 1     | 1     | 0     | 0    | 5 | 2         | 2                               | 1             | 0          | 0   | 17                                    |
| 16 СОГБПОУ «Сафоновский индустриально-<br>технологический техникум»         | 11    | 1    | 1    | 1     | 1    | 1   | 1    | 1    | 0     | 0     | 1     | 0       | 1      | 0    | 1   | 1  | 5    | 0     | 2     | 2     | 0     | 1    | 4 | 1         | 1                               | 0             | 1          | 1   | 20                                    |
| 17 СОГБПОУ «Ярцевский индустриальный техникум»                              | 6     | 1    | 1    | 1     | 0    | 1   | 0    | 0    | 0     | 0     | 0     | 0       | 0      | 0    | 1   | 1  | 3    | 1     | 0     | 0     | 0     | 2    | 1 | 0         | 0                               | 1             | 0          | 0   | 10                                    |

## Результаты экспертной оценки уровня эффективности функционирования системы наставничества в ОО СПО Смоленской области в 2023-2024 уч.г. в динамике с 2022-2023 уч.г.

Таблица 3

| $N_{\underline{0}}$ | Наименование ОО СПО   | Норматив-    | Кадро-  | Результаты | Итоговый  | Итоговый          | Дина- | Уровень   | Уровень   |
|---------------------|---|--------------|---------|------------|-----------|-------------------|-------|-----------|-----------|
| п/п                 |   | ное право-   | вые пе- | взаимодей- | балл      | балл              | мика  | эффектив- | эффектив- |
|                     |   | вое и ин-    | дагоги- | ствия      | 2023-2024 | 2022-2023         |       | ности     | ности     |
|                     |   | формацион-   | ческие  | наставни-  | уч.год    | уч.год            |       | функцио-  | функцио-  |
|                     |   | но-          | ресурсы | ков и      | (max=34)  |                   |       | нирования | нирования |
|                     |   | методиче-    | (max=9) | наставляе- |           |                   |       | системы   | системы   |
|                     |   | ское обеспе- |         | мых        |           |                   |       | наставни- | наставни- |
|                     |   | чение        |         | (max=7)    |           |                   |       | чества    | чества    |
|                     |   | (max=18)     |         |            |           |                   |       | 2023-2024 | 2022-2023 |
|                     |   |              |         |            |           |                   |       | уч.г.     | уч.г.     |
| 1.                  | ОГБПОУ СмолАПО  | 6            | 6       | 5          | 17        | 17                | 0     | средний   | средний   |
| 2.                  | Сафоновский филиал ОГБПОУ<br>СмолАПО                                      | 12           | 7       | 6          | 25        | 21                | 4     | высокий   | средний   |
| 3.                  | ОГБПОУ СОТА   | 9            | 4       | 3          | 16        | 21                | -5    | средний   | средний   |
| 4.                  | ОГБПОУ «Смоленский автотранспортный колледж имени Е.Г. Трубицына»         | 3            | 0       | 0          | 3         | не<br>участвовали |       | низкий    |           |
| 5.                  | ОГБПОУ «Смоленский педагогический колледж»                                | 9            | 6       | 6          | 21        | 16                | 5     | средний   | средний   |
| 6.                  | ОГБПОУ «Смоленский строительный колледж»                                  | 9            | 6       | 4          | 19        | 10                | 9     | средний   | низкий    |
| 7.                  | ОГБПОУ «Смоленский техникум железнодорожного транспорта, связи и сервиса» | 13           | 7       | 5          | 25        | 25                | 0     | высокий   | высокий   |
| 8.                  | СОГБПОУ «Техникум отраслевых технологий»                                  | 9            | 0       | 2          | 11        | 27                | -16   | низкий    | высокий   |
| 9.                  | СОГБПОУ «Верхнеднепровский технологический техникум»                      | 4            | 0       | 0          | 4         | 5                 | -1    | низкий    | низкий    |

| 10. | СОГБПОУ «Вяземский железнодорожный техникум»                 | 13 | 7 | 4 | 24 | 32                | -8 | средний | высокий |
|-----|--|----|---|---|----|-------------------|----|---------|---------|
| 11. | СОГБПОУ «Вяземский политехнический техникум»                 | 13 | 3 | 7 | 23 | 31                | -8 | средний | высокий |
| 12. | СОГБПОУ «Гагаринский многопрофильный колледж»                | 10 | 0 | 2 | 12 | не<br>участвовали |    | низкий  |         |
| 13. | СОГБПОУ «Десногорский энергетический колледж»                | 11 | 4 | 4 | 19 | 16                | 3  | средний | средний |
| 14. | СОГБПОУ «Козловский многопрофильный аграрный колледж»        | 8  | 0 | 0 | 8  | не<br>участвовали |    | низкий  |         |
| 15. | СОГБПОУ «Рославльский многопрофильный колледж»               | 8  | 4 | 5 | 17 | 22                | -5 | средний | средний |
| 16. | СОГБПОУ «Сафоновский индустриально-технологический техникум» | 11 | 5 | 4 | 20 | 21                | -1 | средний | средний |
| 17. | СОГБПОУ «Ярцевский индустриальный техникум»                  | 6  | 3 | 1 | 10 | 4                 | 6  | низкий  | низкий  |

По итогам Мониторинга 2023-2024 уч.г. установлено следующее:

- высокий уровень эффективности функционирования системы наставничества установлен в 2 (11,76%) ОО СПО Сафоновском филиале ОГБПОУ СмолАПО, ОГБПОУ «Смоленский техникум железнодорожного транспорта, связи и сервиса». при этом ОГБПОУ «Смоленский техникум железнодорожного транспорта, связи и сервиса» показывает высокий уровень второй год подряд. В 2022-2023 уч.г., имеющих высокий уровень было 4 ОО СПО, при этом 1 СОГБПОУ «Техникум отраслевых технологий» в 2023-2024 уч.г. показало низкий уровень оценки эффективности функционирования системы наставничества;
- 9 (52,94%) имеют средний уровень эффективности функционирования системы наставничества. 6 (35,29%) ОО СПО сохранили результат прошлого года, ОГБПОУ «Смоленский строительный колледж» повысил уровень с низкого на средний;
- 6 (35,29%) имеют низкий уровень эффективности функционирования системы наставничества.

### Общий вывод по итогам мониторинга:

- 1. Эффективность внедрения системы наставничества в ОО СПО снизилась по сравнению с предыдущим отчетным периодом. ОО СПО показавшие низкий уровень эффективности системы наставничества:
- ОГБПОУ «Смоленский автотранспортный колледж имени Е.Г. Трубицына»;
  - СОГБПОУ «Техникум отраслевых технологий»;
  - СОГБПОУ «Верхнеднепровский технологический техникум»;
  - СОГБПОУ «Гагаринский многопрофильный колледж»;
  - СОГБПОУ «Козловский многопрофильный аграрный колледж»;
  - СОГБПОУ «Ярцевский индустриальный техникум».

### Снизили уровень:

- СОГБПОУ «Техникум отраслевых технологий»;
- СОГБПОУ «Вяземский железнодорожный техникум»;
- СОГБПОУ «Вяземский политехнический техникум».
- 1. В ОО СПО в целом созданы условия для функционирования системы наставничества.

Во всех 17 (100%) ОО СПО разработаны основные документы, регламентирующие деятельность по реализации наставничества: приказы об утверждении Положения о наставничестве, о назначении ответственного

лица, разработана дорожная карта с прописанным поэтапным ходом работ и необходимыми ресурсами. В 7 (41,17%) ОО СПО прослеживается положительная динамика (12,61%) взаимодействия с различными организациями по проблемам наставничества, в 11 (64,71%) используются материальные и нематериальные формы стимулирования, поощрения наставников за конкретные достижения. В тоже время только в 7 (41,18%) ОО СПО разработаны и используются методические материалы и диагностический инструментарий для наставников и наставляемых.

- 2. В ОО СПО создаются и совершенствуются условия для создания и закрепления гармоничных продуктивных отношений в наставнических парах.
- В 10 (58,82%) ОО СПО выявлен рост педагогических работников, вовлеченных в процесс наставничества в качестве наставников, от общего количества педагогических работников по сравнению с 2022-23 уч. г.
- 3. В ОО СПО обеспечивается удовлетворенность результатами взаимодействия наставников и наставляемых:
- 11 (64,71%) ОО СПО наставники и наставляемые на 100% удовлетворены процессом и результатом реализации персонализированных программ наставничества, в 4 (23,53%) ОО СПО удовлетворены более чем на 50%. Положительную динамику образовательных результатов студентов по итогам промежуточной аттестации по преподаваемому курсу/дисциплине и отмечают рост доли наставляемых, участвующих в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций отмечают 8 (47,08%) ОО СПО. В тоже время наблюдается значительное снижение (на 24,37%) доли наставляемых, участвующих в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций, по сравнению с 2022-2023 уч.г.

#### Рекомендации

В целях повышения эффективности функционирования системы наставничества в ОО СПО Смоленской области рекомендуется:

### Профессиональным образовательным организациям:

- 1. Проанализировать результаты Мониторинга, установить выявленные недостатки в разрезе ОО СПО и устранить их.
- 2. Обеспечить доступ к информации о функционировании системы наставничества на официальном сайте ОО СПО.

- 3. Расширить электронный банк наставнических практик заинтересованным аудиториям.
- 4. Разработать мероприятия, направленные на вовлечение педагогических работников в процесс наставничества и на участие в мероприятиях, направленных на развитие профессиональных компетенций.
- 5. Принять участие в региональном конкурсе «лучшие практики наставничества 2024» в профессиональных образовательных организациях Смоленской области, планируемому к проведению в период август-октябрь 2024 г.

### ГАУ ДПО СОИРО

- 1. Обеспечить научно-методическое и информационное сопровождение функционирования системы наставничества в ОО СПО Смоленской области.
  - 2. Обеспечить повышение квалификации педагогическим работникам ОО СПО по актуальным аспектам наставничества.
  - 3. Обобщить и распространить опыт ОО СПО с высоким уровнем результатов:
    - Сафоновский филиал ОГБПОУ СмолАПО,
- ОГБПОУ «Смоленский техникум железнодорожного транспорта, связи и сервиса».

MAD saif

Начальник ЦНМСППО ГАУ ДПО СОИРО М.Н. Дятлова

25.06.2024